



# ERMELO OP KOERS

## Dichtbij en met aandacht voor elkaar



Coalitieakkoord gemeente Ermelo 2026-2030

## Inhoudsopgave

Leeswijzer .....	3
Inleiding.....	4
Thema Wonen .....	6
Thema Ruimte .....	8
Thema Infrastructuur en Mobiliteit .....	10
Thema Klimaat en Duurzaamheid .....	12
Thema Economie, Recreatie en Toerisme .....	14
Thema Sociaal Domein .....	16
Thema Financiën.....	19
Thema Bestuurscultuur.....	20
Bijlage 1: Financieel overzicht.....	22
Bijlage 2: Portefeuilleverdeling .....	24
Akkoordverklaring .....	27

# Leeswijzer

Het document volgt een vaste structuur om de plannen per beleidsterrein inzichtelijk te maken:

- Inleiding: Hierin leest u de gedeelde visie op de Ermelose samenleving en de gewenste bestuursstijl.
- Thematische hoofdstukken: Het akkoord is opgedeeld in de volgende kernthema's:
  - Wonen
  - Ruimte
  - Infrastructuur en Mobiliteit
  - Klimaat en Duurzaamheid
  - Economie, Recreatie en Toerisme
  - Sociaal Domein
  - Financiën
  - Bestuurscultuur
- Bijlage 1: Achterin het document is een overzicht van de financiën te vinden.
- Bijlage 2: Hierin wordt een weergave van de portefeuillevindeling gegeven.
- Akkoordverklaring: hierin geven de opstellers van het stuk aan akkoord te gaan met het coalitieakkoord.

Per thema geven we weer wat we willen, wat we daarvoor gaan doen en wat dat gaat kosten.



# INLEIDING

De samenwerking tussen CDA, één-Ermelo en ChristenUnie krijgt een vervolg. We bouwen voort op de koers van de afgelopen jaren en willen besturen op een manier die past bij Ermelo: betrouwbaar, nabij en met oog voor mensen. De menselijke maat is daarbij onze leidraad.

De Ermelose samenleving is een hechte gemeenschap waar mensen naar elkaar omzien. We zijn een dorp waar vrijwilligers bij verenigingen en in de wijken het verschil maken, waar ondernemers bouwen aan een sterke lokale economie en waar inwoners trots zijn op hun omgeving. Ermelo kent een prachtige balans tussen sociale cohesie, een goede ruimtelijke ordening en een mooie natuurlijke omgeving. Tegelijkertijd staat ons dorp voor stevige uitdagingen op het gebied van wonen, mobiliteit, het sociaal domein en het klimaat. De opgaven van nu zijn groot. Dat vraagt om een bestuur dat aanpakt met een luisterend oor, een dienstverlenende houding en met beide benen op de grond.

Om Ermelo weerbaar, veerkrachtig en klaar te maken voor de toekomst, slaan het CDA Ermelo, één-Ermelo en de ChristenUnie de handen ineen.

## **Een betrouwbare en menselijke bestuursstijl**

Deze coalitie verdiept de koers van de afgelopen jaren en kiest resoluut voor een bestuursstijl die betrouwbaar, nabij en menselijk is. Niet de wens van de overheid, maar de menselijke maat is onze leidraad. Wij geloven in de kracht van onze inwoners en bieden vanuit de overheid graag de ruimte aan initiatieven die vanuit de samenleving zelf komen. Samenwerking met inwoners, ondernemers, het maatschappelijk middenveld en de regio is geen vrijblijvend gebaar, maar zit in ons DNA. Dit vertaalt zich in de volgende uitgangspunten:

- **Luisteren voordat we handelen:** We blijven actief in gesprek met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties. Signalen, zorgen en ideeën uit de samenleving nemen we zorgvuldig mee in ons beleid, ons bestuur en onze communicatie.
- **Rust en openheid:** We werken vanuit rust, duidelijkheid en openheid. We zijn transparant over doelen, eerlijk over kosten en navolgbaar in ons handelen.
- **Een meedenkende organisatie:** We bouwen aan een gemeentelijke organisatie die denkt in mogelijkheden, de democratische grip vergroot en ondermijning stevig tegengaat.

## Onze prioriteiten voor de komende vier jaar

Vanuit deze houding zetten we de komende periode concrete stappen om de grote opgaven van nu aan te pakken:

- **Wonen & Bereikbaarheid:** Nieuwe woningen worden sneller en slimmer gerealiseerd. De nadruk ligt hierbij op betaalbaarheid en passende woonvormen, zodat inwoners in hun eigen Ermelo kunnen blijven wonen. Daarnaast zetten we in op het veiliger maken van onze wegen, fiets- en wandelpaden.
- **Klimaat & Leefomgeving:** We bouwen aan een toekomstbestendig Ermelo met klimaatbestendige wijken, meer groen, goede waterberging en slimme energieoplossingen.
- **Samenleving & Veiligheid:** We versterken de sociale basis, organiseren ondersteuning dichtbij en zorgen dat hulp beschikbaar blijft voor wie die nodig heeft. We investeren in sociale veiligheid en preventie. Daarnaast blijven we zorgvuldig samenwerken met Defensie, vanwege de betekenis voor veiligheid, werkgelegenheid en Ermelo als gemeente met een legerplaats.
- **Gezonde financiën:** Wij nemen onze verantwoordelijkheid met een realistisch financieel beleid en voorspelbare lasten. Dit betekent reëel begroten, sturen op resultaat en jaarlijks helder verantwoording afleggen.

## Samen aan de slag voor Ermelo

Dit coalitieakkoord is nadrukkelijk geen blauwdruk die van bovenaf wordt opgelegd. Het is het resultaat van luisteren naar de samenleving. Onze inzet is gericht op concrete verbeteringen, met behoud van wat Ermelo zo bijzonder maakt: haar dorps karakter, de groene omgeving en bovenal de enorme gemeenschapszin.

Dit is ons gezamenlijke plan voor de inwoners,  
organisaties en ondernemers van Ermelo.  
We gaan samen aan de slag!

# THEMA WONEN

Ermelo staat voor een grote woningbouwopgave. We gaan tempo maken, zonder het karakter van ons dorp uit het oog te verliezen. Daarom kiezen we voor een aanpak die versnelling combineert met zorg voor leefbaarheid, landschap en passende woonvormen. Zo bouwen we aan een Ermelo dat groeit op een manier die bij ons past.

## **Wat we willen:**

- Grootschalige woningbouw wordt onze eerste prioriteit.
- Nieuwe woningen horen dichtbij voorzieningen gebouwd te worden, met behoud van ons dorpse karakter. We ontwikkelen groene, leefbare wijken waar ontmoeting gefaciliteerd wordt.
- Voor de groei van het dorp kiezen we voor uitbreiding – hier hebben we de afgelopen periode het voorwerk al voor gedaan. De komende tijd kijken we ook naar kansrijke inbreidingslocaties op korte, midden en lange termijn.
- Het karakter van het buitengebied blijven we behouden en beschermen – we kiezen voor woningbouw tegen de kern van Ermelo aan.
- We houden vast aan het aantal van 1850 woningen erbij vóór 2035.
- Bijzondere woonvormen gaan we meer mogelijk maken. We zetten in op tijdelijke woningbouw, op kansrijke locaties waar dit passend is voor de omgeving.
- De inschrijfduur bij de woningcorporatie wordt behouden als er gewoond wordt in een tijdelijke woning.
- Kavel- en woningsplitsing faciliteren we beter. Er moet meer ruimte komen voor mantelzorgwoningen, familieverbanden, Friends-woningen en wonen op eigen erf.
- Het huidige systeem van 50% sociale woningbouw en 50% bouw in een duurder segment gaan we herzien. Ons doel is minder bouwen in het dure segment, en meer in het sociale en middensegment. We bewaken de sociale koopprijs scherp.
- We staan open voor hoger bouwen waar dit helpt om de woningnood aan te pakken en zorgvuldig past binnen de omgeving. Per locatie kijken we naar dorpse schaal, landschappelijke inpassing, leefbaarheid en draagvlak.

### **Wat gaan we daarvoor doen?**

- Voor het einde van 2026 wijzen we ten minste één locatie aan voor grootschalige woningbouw en starten we de planologische procedure. Zo brengen we de bouw van nieuwe woningen zichtbaar dichterbij.
- We zorgen ervoor dat grootschalige woningbouw geen vertraging oploopt, en dat het opstellen van de omgevingsvisie dit tempo op geen enkele manier beïnvloedt.
- Voor 2030 maken we plannen voor een aantal gemeenschappelijke woonprojecten voor senioren, zoals Knarrenhof. We zetten in op ten minste twee locaties.
- Voor de doelgroep jongeren realiseren we ten minste 20 tiny houses. Dit wordt een tijdelijke bestemming voor de duur van 10 jaar.
- We stimuleren de ontwikkeling van Friendswoningen en maken deze woonvorm mogelijk op geschikte locaties.
- We evalueren ons beleid rondom kavel-en woningsplitsing, en ons functieveranderingsbeleid. Ook zorgen we ervoor dat we verbeterpunten gaan implementeren.
- Elke wijk krijgt een ontmoetingsplek, van buurtgebouw tot bankje, passend bij de behoefte in de buurt.

### **Wat gaat dit kosten?**

Voor de versnelling van woningbouwplannen reserveren we eenmalig €500.000.



# THEMA RUIMTE

We gaan Ermelo verder versterken door te investeren in leefbaarheid, landschap en lokale betrokkenheid. Dat doen we door ruimte te geven aan initiatieven van inwoners, door actiever grondbeleid te voeren en door zorgvuldig om te gaan met de groei van ons dorp. We beschermen het groene en landelijke karakter van onze buurtschappen, houden onze woongebieden van hoge kwaliteit en zoeken steeds naar balans tussen landbouw, natuur en recreatie. Tegelijk bereiden we belangrijke keuzes voor, zoals de gebiedsvisie voor Horst en Telgt en de toekomst van de gemeentewerf. Zo werken we stap voor stap aan een Ermelo dat zich ontwikkelt met respect voor zijn omgeving én in samenwerking met de mensen die er wonen.

## **Wat we willen:**

- Met een Dorpsfonds gaan we lokale initiatieven stimuleren en inwoners direct betrekken bij de inrichting van onze leefomgeving. Dit Dorpsfonds draagt bij aan de leefbaarheid dicht bij onze inwoners. Voor het Dorpsfonds reserveren we 20% van ons positieve jaarsaldo. Het uitgangspunt is dat het fonds nabij, toegankelijk en simpel functioneert, zonder onnodige bureaucratie of verantwoording.
- Het grondbeleid wordt actiever: we gaan inspelen op kansen die we zien om onze maatschappelijke doelen te behalen.
- Wanneer we groeien, groeien we aan de hand van ons dorpse karakter: groen, zorgvuldig, met behoud van buurtschappen en landschappelijke kwaliteit. Hierin vinden we het landelijk karakter belangrijk, zoals weides, houtsingels en zichtlijnen.
- Onze buurtschappen blijven groen en rustig. We nemen de gebiedsvisie Buitengebied Oost als uitgangspunt voor Speuld en omgeving
- Verrommeling gaan we tegen: we behouden de kwaliteit van onze woongebieden.
- Boeren, natuur en recreatie blijven in het buitengebied in balans. We leggen een nadruk op lokale voedselproductie.
- We beschermen de kwaliteit van onze bodem en leefomgeving; op vrijkomende agrarische gronden van stoppende agrariërs willen we de introductie van milieubelastende gewassen, zoals de intensieve lelieteelt, voorkomen.
- We gaan de ontwikkelingen in en rondom Horst en Telgt beter faciliteren.
- Voor 2030 ligt er een besluit over de locatie en het budget voor de nieuwbouw van de gemeentewerf.
- Agrariërs gaan we meer betrekken bij de ontwikkelingen en samen kijken naar hun toekomstperspectief en hun rol in de samenleving.
- We zorgen voor veilige en betere werkomstandigheden op onze gemeentewerf.
- We blijven inzetten op het behoud van ons erfgoed.

### **Wat gaan we daarvoor doen?**

- Voor het Dorpsfonds stellen we toegankelijke kaders op. We gaan hierover actief communiceren. Hiervoor reserveren we een budget.
- Net als bij het Dorpsfonds blijven we andere initiatieven met hetzelfde doel steunen, zoals Right to Challenge.
- We gaan ons functieveranderingsbeleid evalueren en verbeterpunten implementeren.
- Om verrommeling tegen te gaan, zorgen we voor betere participatie met de omgeving en scherper toezicht op inrichtingseisen. Hiervoor reserveren we geld.
- Vooruitlopend op de Omgevingsvisie verankeren we de bescherming tegen milieubelastende gewassen en nemen we deze in gemeentelijke regelgeving op.
- We gaan een plan opstellen voor de nieuwbouw van de gemeentewerf, de keuze moet klaar zijn voor 2030. Hier maken we geld voor vrij.
- Samen met de buurtvereniging Horst en Telgt gaan we een gebiedsvisie Horst en Telgt opstellen. Deze gebiedsvisie is gelijkwaardig aan de gebiedsvisie Buitengebied Oost (Speuld e.o.) In 2028 moet deze gebiedsvisie klaar zijn.
- We zetten een versnellingsstrategie op om Kerkdennen om te vormen naar een woonwijk. Deze transformatiestrategie is voor 2028 klaar.
- Voor 2030 realiseren we een natuurbegraafplaats in Ermelo.

### **Wat gaat dat kosten?**

- In 2026 wordt er gestart met een lokaal Dorpsfonds. Er wordt eenmalig €25.000 gereserveerd voor de opstart en inrichting hiervan.
- Het Dorpsfonds wordt jaarlijks gevuld met 20% van het positieve jaarsaldo.
- Voor het realiseren van beter toezicht reserveren we een bedrag van incidenteel €175.000 voor een periode van 3 jaar.
- Voor het realiseren van de gebiedsvisie Horst en Telgt reserveren we een bedrag van €150.000.
- Voor het behoud van erfgoed reserveren we jaarlijks €20.000 extra.

# THEMA INFRASTRUCTUUR EN MOBILITEIT

Ermelo moet een dorp zijn waar mensen zich vlot, veilig en op een prettige manier kunnen verplaatsen. Daarom gaan we onze mobiliteit slimmer, duurzamer en toekomstbestendig organiseren. We zetten in op een veilige en logische verkeersstructuur, betere verbindingen binnen en buiten het dorp en een buitenruimte die snel wordt hersteld wanneer dat nodig is. We versterken lopen, fietsen en openbaar vervoer, en pakken knelpunten aan zoals de spoorovergang, verkeersdruk en onveilige routes. Tegelijk kijken we vooruit: naar de energiebalans van ons netwerk, naar een mogelijke oeververbinding met Zeewolde en naar duidelijke afspraken met Defensie over leefomgeving en mobiliteit. Zo bouwen we aan een Ermelo dat bereikbaar blijft voor iedereen.

## **Wat we willen:**

- Mensen moeten vlotter en veiliger alle delen van Ermelo kunnen bereiken. Daarom gaan wij met prioriteit inzetten op het realiseren van een tunnel onder het spoor. We moeten met alle partijen aan tafel.
- We verbeteren de mobiliteit en doorstroming: we volgen het STOMP-principe: stappen, trappen, OV, mobiliteit als dienst en privéauto. Hiermee bevorderen we actieve en duurzame mobiliteit.
- We gaan lobbyen voor beter openbaar vervoer en minder verkeersdruk.
- Het verbeteren van stoepen wordt prioriteit.
- Onveilige situaties en andere problemen in de fysieke buitenruimte herstellen we snel.
- We houden vast aan het principe: 30 km per uur waar het moet, 50 km per uur waar het veilig en logisch kan. In de mobiliteitskeuzes die we als gemeente te maken hebben geven we prioriteit aan veilige schoolroutes.
- We verlichten de parkeerdruk in Ermelo Zuid en West door parkeren in de randen van de wijk te bevorderen.
- Bij herinrichting van wegen rond het centrum wordt er aandacht besteed aan fietsen.
- We gaan onderzoeken of het beter vernetten van het elektriciteitsnet met Zeewolde zin kan hebben, ook in het kader van energiebalans en net congestie.
- We gaan onderzoeken of het mogelijk is om een vaste oeververbinding te maken tussen Ermelo en Zeewolde.
- Er moeten concrete afspraken gemaakt worden met defensie over leefomgeving, geluid, gezondheid en mobiliteit. In het bijzonder moeten er afspraken gemaakt worden over verkeersstromen van en naar de legerplaats, en aandacht zijn voor de N302.
- Wij gaan sociale veiligheid structureel verankeren in het infrastructuur- en mobiliteitsbeleid, zodat iedereen zich veilig voelt in de openbare ruimte en het mobiliteitsnetwerk.

## Wat gaan we daarvoor doen?

- Er wordt ingezet op de lobby rondom het realiseren van ondertunneling van het spoor. We gaan daarnaast onderzoeken hoe we dit het beste kunnen realiseren.
- Om mobiliteit te bevorderen gaan we een lobby opzetten voor een beter openbaar vervoer richting de kazerne, strand Horst en Veldzicht, met als doel het realiseren van meer OV-haltes.
- Voor het snel en zorgvuldig herstellen van onze buitenruimte introduceren we 'Snel Herstel'. Hierin gaan we zorgen dat acuut onveilige situaties snel hersteld kunnen worden, bijvoorbeeld op basis van een makkelijke (digitale) melding. Incidenteel reserveren we geld om dit snelle herstel van de grond te krijgen.
- We gaan (bewaakte) fietsstallingen in en rondom het centrum realiseren.
- We gaan een plan van aanpak opstellen voor het verbeteren en herstellen van onze stoepen.
- We zetten een planning op voor een fietssnelweg en hiervoor een route vaststellen.
- We gaan onderzoeken of het haalbaar is om een vaste oeververbinding tussen Ermelo en Zeewolde te realiseren.
- Wij nemen actief deel aan de gesprekken met de provincie om kennisdeling op sociale veiligheid fietsroutes te versterken. Inwoners worden actief betrokken om ervaringen en signalen op te halen. De inzichten gebruiken wij bij nieuwe plannen en de beoordeling van bestaande projecten die extra aandacht vragen. Waar nodig leidt dit tot acties of bijsturing (denk aan integreren visie/ beleid op openbare verlichting).

## Wat gaat dat kosten?

- Er wordt een bedrag van €150.000 gereserveerd voor de ondertunneling van het spoor. Dit geld is puur bestemd voor onderzoek en lobbywerk, en is dus nadrukkelijk nog geen realisatie budget.
- Er wordt een bedrag van €200.000 voor vier jaar gereserveerd voor 'Snel Herstel'.
- Er wordt een bedrag van €200.000 gereserveerd voor het verbeteren van sociale veiligheid.
- Voor het traject vaste oeververbinding reserveren we €150.000, als onderzoeks- en lobby budget.



# THEMA KLIMAAT EN DUURZAAMHEID

We gaan Ermelo voorbereiden op een toekomst waarin klimaatverandering, energievraagstukken en natuurherstel steeds meer van ons gaan vragen. Daarom kiezen we voor praktische en innovatieve oplossingen die onze wijken klimaatbestendig maken, onze energievoorziening versterken en onze natuur beschermen. We benutten kansen om als proeftuin te werken aan energiebesparing, opslag, netcongestie en circulaire initiatieven, samen met inwoners, ondernemers en organisaties. Nieuwe wijken worden groener en koeler, zonnepanelen komen op daken in plaats van in het landschap, en we investeren gericht in het herstel van onze heide. Zo bouwen we stap voor stap aan een Ermelo dat gezond, veerkrachtig en toekomstbestendig blijft.

## **Wat we willen:**

- We bereiden Ermelo voor op de gevolgen van klimaatverandering. Daarom investeren we in klimaatbestendige wijken, meer groen, waterberging, schaduw, natuurherstel en energiebesparing. We kiezen voor praktische oplossingen die bijdragen aan een gezonde leefomgeving en een toekomstbestendig Ermelo.
- Ermelo wil een proeftuin zijn voor innovatieve oplossingen op het gebied van energiebesparing, energieopslag, netcongestie, klimaatadaptatie en circulaire economie. We werken daarbij samen met inwoners, ondernemers, onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties. Niet afwachten, maar kansen benutten om Ermelo toekomstbestendig te maken.
- We realiseren een klimaatbudget per wijk en buurtschap ten behoeve van concrete klimaatadaptieve maatregelen.
- Bij ons energievraagstuk zetten we in op energie hubs en lokale opslag.
- Om de impact van klimaatverandering op te vangen krijgen nieuwe woonwijken meer groen, schaduw, wateropvang en ruimte voor natuur.
- Zonnepanelen moeten op daken, niet in zonneweides.
- We zetten in op natuurherstel, met bijzondere aandacht voor het beschermen en herstellen van de heide, bossen en groene leefomgeving van Ermelo. Daarbij sluiten we aan bij de Aanpak Veluwe van de provincie Gelderland, waarin natuurherstel, stikstofreductie, water en ruimte voor wonen, werken en recreatie in samenhang worden opgepakt.
- We gaan onderzoeken of we de energiekansen samen met Zeewolde kunnen benutten, bijvoorbeeld door ons stroomnet beter op elkaar aan te sluiten.

### **Wat gaan we daarvoor doen?**

- We zetten een innovatiefonds netneutraal bouwen op en onderzoeken waar hier kansen liggen.
- De energie- en tuincoaches gaan we nog meer successen laten boeken.
- We houden het energiefonds op 130% van het sociaal minimum en communiceren actief over de beschikbaarheid van deze fondsen.

### **Wat gaat dat kosten?**

- We reserveren een bedrag van €500.000 voor natuurherstel.
- We reserveren een bedrag van €50.000 voor het klimaatbudget voor concrete resultaten in de wijk of buurt.
- We reserveren een bedrag van €250.000 voor het realiseren van de pilots tegen netcongestie.



# THEMA ECONOMIE, RECREATIE EN TOERISME

We gaan de economische kracht van Ermelo versterken door te kiezen voor een compact, innovatief en duurzaam Ecopark nabij de A28, waar ondernemerschap, samenwerking en vernieuwing centraal staan. We zetten de verplaatsing van bedrijvigheid vanuit Kerkdennen voort, volgen de routekaart A28 en creëren een ondernemingsklimaat waarin ruimte is voor ontmoeting, circulaire initiatieven en lokale investeringen. Tegelijk houden we Ermelo toegankelijk en aantrekkelijk: met gratis parkeren, een stabiel belastingklimaat, ondersteuning van goed lopende evenementen en het stimuleren van Bedrijfsinvesteringszones. Zo bouwen we aan een toekomstbestendige economie die past bij de schaal en het karakter van ons dorp.

## **Wat we willen:**

- We gaan voor een compact, energieneutraal en groen Ecopark nabij de A28.
- We zetten de verplaatsing van de bedrijvigheid op kerkdennen richting het Ecopark A28 voort.
- We blijven de 'routekaart A28', vastgesteld in 2024, volgen.
- We realiseren een goed ondernemingsklimaat waarin ruimte voor ontmoeting, innovatie en samenwerking kernpunten zijn.
- We zetten actief in op het realiseren van Bedrijfsinvesteringszones (BIZ). Dit gebruiken we als vervanging voor de reclamebelasting. Hierin creëren we meer grip op de lokale economie.
- We gaan goed lopende evenementen ontzorgen.
- We blijven inzetten op een gratis parkeerkaart voor gehandicapten.
- Het parkeren in het centrum blijft gratis.
- De toeristen- en forensenbelasting gaat deze periode niet verder omhoog. Hier corrigeren we alleen voor inflatie.
- We bevorderen de circulaire economie, zoals door de realisatie van een circulair ambachtscentrum
- Er komt voor winkels geen uitbreiding van de zondagsopenstelling.

### **Wat gaan we daarvoor doen?**

- We ontwikkelen een uitgifteprotocol met daarin een puntensysteem voor vestiging op het Ecopark A28. Dit systeem toetst bijvoorbeeld duurzaamheid, innovatie en toevoeging aan de lokale economie.
- We gaan voor 2028 een BIZ ondersteunen voor het centrum.
- We gaan goedlopende evenementen voor meerdere jaren gunnen, waardoor de regeldruk bij organisatoren afneemt. We doen verder onderzoek naar de vermindering van de regeldruk.
- We gaan een circulair ambachtscentrum realiseren.

### **Wat gaat dat kosten?**

- Voor het realiseren van het circulair ambachtscentrum reserveren we een bedrag van €250.000
- Voor het realiseren van het BIZ-centrum reserveren we een bedrag van €50.000



## THEMA SOCIAAL DOMEIN

We zorgen dat iedere inwoner van Ermelo gezond, veilig en met perspectief kan leven. Daarom investeren we in een sterke sociale basis waarin ontmoeting, preventie en samenwerking centraal staan. We zetten in op vroegsignalering en een gezonde omgeving om problemen te voorkomen, en zorgen dat ondersteuning dichtbij, begrijpelijk en toegankelijk is wanneer die wél nodig is. We versterken de menselijke maat, ondersteunen mantelzorgers, verbeteren de toegang tot jeugdhulp en nemen als gemeente nadrukkelijk de regie in de regionale samenwerking. Mentale gezondheid vraagt om meer dan zorg alleen. Stress door schulden, eenzaamheid, ingewikkelde regelgeving of een gebrek aan perspectief raakt direct het welzijn van onze inwoners. Daarnaast blijven we werken aan bestaanszekerheid, armoedepreventie en een samenleving waarin iedereen kan meedoen. Door zorg, veiligheid, sport, cultuur en leefbaarheid beter te verbinden, bouwen we aan een Ermelo waar inwoners zich gezien, gesteund en veilig weten.

### **Wat we willen:**

- Wij investeren in een sterke sociale basis als fundament voor welzijn, preventie, veerkracht en weerbaarheid. Dit helpt om de instroom in dure, zwaardere zorg te voorkomen.
- Ontmoeting is geen bijzaak, maar een basisvoorziening. Door mensen met elkaar in contact te brengen, versterken we de sociale samenhang en leefbaarheid, en voorkomen we dat problemen onzichtbaar blijven. Ontmoeting moet laagdrempelig, toegankelijk en verspreid over de hele gemeente plaatsvinden: in buurthuizen, wijken, verenigingen, scholen, de bibliotheek en andere maatschappelijke plekken.
- We ondersteunen initiatieven uit de samenleving actief en stimuleren de samenwerking tussen vrijwilligers, (wijk)verenigingen, netwerken en maatschappelijke organisaties.
- Mantelzorgers blijven een onmisbare schakel in het sociaal domein. Zij worden dichtbij georganiseerd en blijvend ondersteund, inclusief het behoud van het mantelzorgcompliment.
- We maken een nadrukkelijke keuze voor preventie en vroegsignalering om zwaardere zorg en hogere kosten achteraf te voorkomen.
- Scholen, sportverenigingen, maatschappelijke organisaties, het Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG) en huisartsen hebben een cruciale signalerende rol. Deze rol wordt actief ondersteund en versterkt.
- Er wordt stevig ingezet op 'normalisering' rondom de organisatie van zorg voor de jeugd.

- We investeren in jongerencoaches en buurtcoaches als verbindende schakel en rolmodellen tussen het onderwijs, het sociaal domein en de leefwereld van de jongeren.
- Kinderen, jongeren en gezinnen die professionele hulp nodig hebben krijgen zo snel, proportioneel en kort mogelijk passende ondersteuning om het normale leven te hervatten. We gaan onderzoek doen naar verbeteringen in de toegang en kijken hierbij naar één centraal toegangspunt of multidisciplinaire teams, waarbij we leren van succesvolle voorbeelden elders in het land.
- De gemeente neemt een actieve, sturende rol in de (jeugd)regio en zorgt voor sterke verbindingen tussen onderwijs, het sociaal domein, huisartsen en het CJG.
- Het organiseren van de Wmo gebeurt zo dicht mogelijk bij de inwoner, met oog voor maatwerk en algemene toegankelijkheid.
- We vullen onze regionale zorgplicht in door uiterlijk in 2030 een locatie voor maatwerkwooningen voor onze meest kwetsbare inwoners op te leveren. Zo bieden we de juiste zorg, en houden we de buurten en wijken leefbaar.
- Er is nadrukkelijke aandacht voor digitale toegankelijkheid, ondersteund door een fysiek steunpunt voor inwoners met digitale vragen.
- We willen dementievriendelijk zijn, in onze wijken en in onze dienstverlening.
- Bestaanszekerheid is een harde randvoorwaarde voor gezondheid, participatie en ontwikkeling. We blijven structureel investeren in armoedepreventie en schuldhulpverlening. Op deze ondersteuning wordt niet bezuinigd.
- De samenwerking met maatschappelijke organisaties, diaconieën en SchuldHulpMaatjes wordt geïntensiveerd en versterkt.
- We gaan gezinnen met een ondersteuningsvraag actief benaderen.
- We handhaven de 130% regeling voor de ondersteuning van minima.
- Sport en cultuur blijven toegankelijk voor iedereen.
- Cultuur maakt Ermelo sterker. Bibliotheek, muziekverenigingen, erfgoed, evenementen en culturele initiatieven brengen mensen samen en versterken de identiteit van ons dorp. We ondersteunen culturele activiteiten die bijdragen aan ontmoeting, talentontwikkeling en leefbaarheid, zodat cultuur toegankelijk blijft voor alle inwoners.
- Participatie en vrijwilligerswerk stimuleren we actief.
- We beheersen de kosten binnen het Sociaal Domein.
- Zorg en veiligheid zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Door betere verbinding versterken we de preventie, verhogen we de sociale veiligheid en voorkomen we escalatie bij kwetsbare gezinnen.
- We gaan meer doen tegen huiselijk geweld, kindermishandeling en femicide.
- Ermelo neemt haar verantwoordelijkheid voor de opvang van asielzoekers, statushouders en nieuwkomers. We zoeken naar oplossingen die recht doen aan onze wettelijke taak. Dat doen we op een manier die past bij de schaal en het karakter van ons dorp: kleinschalig, menswaardig en zorgvuldig georganiseerd. Draagvlak, veiligheid, goede communicatie met omwonenden en samenwerking met maatschappelijke organisaties en vrijwilligers zijn daarbij belangrijke voorwaarden.

## Wat gaan we daarvoor doen?

- We gaan zorgen dat we vroegsignalering versterken. Sportverenigingen krijgen een rol in deze vroegsignalering. We zetten extra jongerenwerkers in als schakel tussen buurt, school en sportvereniging.
- We gaan werken aan één sterk lokaal toegangspunt of multidisciplinaire teams.
- We gaan een actieve rol in de regio nemen.
- We zetten de huidige taakstelling sport door, maar wel in het licht van een bredere ambitie om te investeren in het voorveld. Ook gaan we via nulbasisbegroting (zero based budgetting) breder kijken naar taakstellingen.
- We werken toe naar één duidelijk loket en een vast aanspreekpunt met de focus op persoonlijk contact (een nabije overheid). Er moet sprake zijn van begrijpelijke dienstverlening en minder verkokering tussen afdelingen. Jaarlijks rapporteren we over wachttijden en de bereikbaarheid van ondersteuning.
- Veiligheid van vrouwen wordt onderdeel van de afwegingen in onze fysieke ruimte.
- Er wordt toegewerkt naar een lokaal plan tegen huiselijk geweld.
  - *Doel van het plan:* In kaart brengen hoe de samenwerking verloopt, waar de knelpunten zitten en hoe de laagdrempeligheid is, om zo verbeteringen aan te brengen.
  - *Randvoorwaarde:* Het plan moet aansluiten op bestaande en regionale inzet/structuren zonder extra bureaucratie. De kosten hiervan moeten inzichtelijk zijn.
- We zetten actief in op prestatieafspraken. Deze worden vertaald naar heldere, bruikbare SMART-uitvoeringskaders richting uitvoeringsorganisaties. Dit stimuleert de uitvoerbaarheid, monitoring en het sturen op resultaten, ook binnen de regionale samenwerking.
- We blijven ons onverminderd inzetten op het actieve behoud en de bescherming van ons lokale erfgoed. Hiervoor groeit ons budget mee.

## Wat gaat dat kosten?

- De bovengenoemde punten vragen een herprioritering binnen het bestaande budget.
- Voor het vergroten van onze weerbaarheid reserveren we €300.000.
- Voor het realiseren van een lokaal plan tegen huiselijk geweld, femicide en kindermishandeling reserveren we een budget van €200.000.

# THEMA FINANCIËN

We gaan de financiële positie van Ermelo versterken door realistisch en structureel gezond te begroten. Dat betekent dat we onze meerjarenbegroting sluitend houden, structurele uitgaven dekken met structurele inkomsten en geen gaten dichten met incidenteel geld. We halen de lucht uit de begroting, beperken lastenstijgingen voor inwoners en geven de jaarlijkse inflatiestijging terug via een gerichte korting, zodat de lokale lasten voorspelbaar en betaalbaar blijven. De coalitie maakt financiële keuzes gezamenlijk, zodat bezuinigingen én nieuwe uitgaven altijd binnen de gezamenlijke afspraken worden gedragen. Zo bouwen we aan een solide financiële basis die ruimte biedt voor toekomstbestendige keuzes.

## **Wat we willen:**

- We houden onze meerjarenbegroting sluitend
- Onze begroting moet realistisch en structureel gezond zijn. We begroten reëel.
- Structurele uitgaven dekken we met structurele inkomsten. We lopen geen gaten dicht met incidenteel geld.
- We blijven de lucht uit de begroting halen: hiervoor nemen we een streefpercentage van 2% vermindering per jaar op.
- De OZB stijgt maximaal met de inflatie, en liever helemaal niet.
- De bestaande korting op de inflatiecorrectie van €40 per huishouden blijft als minimum gehanteerd.
- Er komt de komende vier jaar géén hondenbelasting.
- De toeristen- en forensenbelasting stijgt deze periode maximaal met de inflatie.
- De coalitie maakt financiële keuzes gezamenlijk: zowel bezuinigingen als nieuwe uitgaven worden binnen de coalitie afgestemd en gedragen. Hierdoor voorkomen we dat partijen afzonderlijk financiële ruimte besteden buiten de gezamenlijke afspraken om.

## **Wat gaan we daarvoor doen?**

- Voor de korting op de inflatiecorrectie reserveren we een spaarpot.
- We onderzoeken of 'afromen' kan worden toegepast: hiermee bedoelen we dat we structureel een deel van de onderuitputting vooraf uit de begroting halen, zodat we minder inkomsten hoeven te genereren.

## **Wat mag dat kosten?**

- We houden 2% van onze begroting aan als streefpercentage om lucht uit de begroting te halen. Hiervoor reserveren we een bedrag van rond de €2.000.000 per jaar (peiljaar 2025).
- De spaarpot voor de inflatiecorrectie bedraagt €1.800.000 wat neerkomt op €40 per huishouden per jaar voor de duur van vier jaar. Als de inflatie extreem stijgt houden we flexibiliteit, maar €40 per huishouden blijft ons uitgangspunt.

# THEMA BESTUURSCULTUUR

We blijven bouwen aan een bestuurscultuur die open, navolgbaar en menselijk is. Een gemeente die eerst het gesprek voert voordat zij regels toepast, die inwoners altijd de mogelijkheid biedt tot persoonlijk contact en die werkt vanuit vertrouwen en fatsoen. We versterken onze positie in de regio, herstellen de democratische grip op Meerinzicht en zorgen dat samenwerking transparant en bestuurbaar blijft. Tegelijk verminderen we de regeldruk, ondersteunen we evenementen, pakken we ondermijning aan en investeren we in een organisatie die denkt in mogelijkheden. Met een jaarlijkse 'Staat van Ermelo', een vragenhalfuur voor inwoners en begrijpelijke communicatie maken we ons bestuur toegankelijker, weerbaarder en dichter bij de samenleving.

## **Wat we willen:**

- Het zijn van een open en navolgbaar bestuur blijft een belangrijke kernwaarde.
- Evenementen zijn belangrijk voor het dorp: we gaan regeldruk verminderen en evenementen met een non-profit karakter kosteloos maken.
- De menselijke maat is belangrijk bij alles wat we doen, dit overstijgt onze domeinen. We gaan eerst het gesprek aan voordat we een regel toepassen. We werken op basis van fatsoen en vertrouwen.
- Er moet altijd de mogelijkheid zijn om persoonlijk contact te hebben met de gemeente.
- We gaan in algemene zin onze positie in de regio versterken: regionale samenwerking is een noodzakelijke bouwsteen om in Ermelo kwalitatief goede diensten te blijven leveren en om zelfstandigheid te behouden.
- We bouwen weer democratische grip op Meerinzicht in. Alle beleidstaken, inclusief voorbereiding, vloeien weer terug naar de gemeente Ermelo.
- Wanneer Ermelo als gemeente moet bezuinigen, moet de begroting van Meerinzicht in gelijke percentages meebewegen. Dit doen we via een 'trap-op, trap-af' systeem.
- We betrekken jongeren actief bij de lokale democratie. Kinder- en jongerendebatten blijven we jaarlijks faciliteren, met passende ondersteuning en waar nodig budget. De Jongerenraad wordt actief en tijdig om advies gevraagd bij onderwerpen die jongeren aangaan.
- We zetten meer in op het aanpakken van ondermijning en criminaliteit op vakantieparken.
- De gemeente moet sociaal, duurzaam en lokaal inkopen. Digitale inkoop vindt plaats binnen de Europese markt.
- We gaan onze bestuurlijke weerbaarheid verbeteren: we gaan actief inzetten op het voorkomen van ontwrichtende discussies door polarisatie.

- In onze selectie, werving en opleidingen willen we ambtenaren binden die creatief zijn en ondernemend denken. We gaan voor mogelijkmakers.
- Jaarlijks voeren we een 'Staat van Ermelo' in. Dit is een moment waarin wethouders in de raad een terugblik en reflectie geven over hun portefeuille in het afgelopen jaar.
- We gaan een standaard moment bij de raadsvergadering (een 'vragenhalfuur') invoeren voor insprekers, ook zonder inspraak op een specifiek thema.
- Wat gaan we daarvoor doen?
- Communiceren doen we in begrijpelijke taal. We zetten in op alle communicatie naar inwoners op 'B1 niveau', ook op de website.
- Er komt een begrijpelijke oplegger voor alle stukken, of een publieksvriendelijke samenvatting. Alle beleidstaken (en beleidsvoorbereiding) vloeien weer terug naar de gemeente.
- We gaan werken met een raadscommissie Meerinzicht, waarin een afvaardiging van de raad grip op Meerinzicht krijgt.
- De burgemeester krijgt een actieve rol rondom polarisatie. Hiervoor wordt een budget vrij gemaakt
- We gaan het participatiebeleid grondig herzien. Bij elk plan hanteren we een participatieparagraaf.
- We gaan de evaluatie van ons BOB-model opnieuw oppakken.

#### **Wat mag dat kosten?**

- Om participatie goed te laten functioneren reserveren we meer geld voor ondersteuning. Hiervoor nemen we structureel €100.000 op in de begroting.
- Voor het tegengaan van polarisatie wordt een budget van €25.000 vrijgemaakt.

## BIJLAGE 1: FINANCIËEL OVERZICHT

De plannen en investeringen zoals beschreven in dit akkoord zijn ambitieus en noodzakelijk voor de toekomst van Ermelo. Om de uitvoering van deze plannen financieel te waarborgen, maken wij gebruik van de gunstige uitgangspositie van onze gemeentelijke financiën. Het resultaat van de jaarrekening 2025 wordt volledig gestort in de algemene reserve, waardoor het saldo hiervan oploopt tot ruim € 20 miljoen.

Dit stelt ons in staat om de benodigde financiële dekking voor de in dit akkoord opgenomen plannen en investeringen te realiseren door middel van een eenmalige onttrekking van € 1.632.000 uit de algemene reserve voor de jaren 2026 en 2027. Hiermee borgen we de uitvoering van onze ambities terwijl we onze structurele financiële gezondheid en de voorspelbaarheid van de lokale lasten voor onze inwoners blijven bewaken.

Hieronder volgt een gedetailleerd financieel overzicht:

<b>Bestaand beleid</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>
Mutaties bestaand beleid (na Voorjaarsrapportage 2026*)	-124.000	1.100.000	288.000	868.000	104.000
Mutaties bestaand beleid (kaderbrief 2027)		-788.000	-855.000	-830.000	-783.000
Actueel saldo TBV begroting (inclusief kaderbrief 2027 )	-124.000	312.000	-567.000	38.000	-679.000
<i>* Moet nog vastgesteld worden (op moment van opstellen)</i>					

<b>Te bezuinigen</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>
2% zero based budgetting		2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
Bestaande taakstellingen	386.000	1.768.000	2.013.000	1.990.000	1.990.000
<b>Totaal nog te bezuinigen</b>	<b>386.000</b>	<b>3.768.000</b>	<b>6.013.000</b>	<b>7.990.000</b>	<b>9.990.000</b>

<b>Nieuw beleid coalitieakkoord</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>
Versnelling woningbouw		-500.000			
Dorpsfonds	-25.000	-1.500.000	-1.500.000	-1.500.000	-1.500.000
<i>* Storting positief saldo in algemene reserve</i>		1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Beter toezicht op groen, bouw en contractbeheer		-175.000	-175.000	-175.000	
Gebiedsvisie Horst en Telgt		-150.000			
Behoud erfgoed		-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Lobby ondertunneling spoor		-150.000			
Snel herstel buitenruimte		-200.000			
Vergroten Sociale Veiligheid		-200.000			
Vaste oeververbinding Zeewolde		-150.000			
Natuurherstel		-500.000			
Klimaatadaptatie in wijken		-50.000	-50.000	-50.000	
Pilot netcongestie		-250.000			
Circulair ambachtscentrum		-250.000			
Realiseren BIZ-centrum		-50.000			
Vergroten weerbaarheid		-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
Plan tegen huiselijk geweld, femicide en kindermishandeling		-200.000			
Spaarpot inflatiecorrectie		-450.000	-450.000	-450.000	-450.000
Participatie		-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
Aanpak polarisatie		-25.000			
Vierde wethouder	-100.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
<b>Totaal</b>	<b>-125.000</b>	<b>-3.695.000</b>	<b>-870.000</b>	<b>-870.000</b>	<b>-645.000</b>

<b>Saldi meerjarig (Inclusief realiseren reeds bestaande taakstellingen)</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>
Totaal incidenteel		-2.925.000	-1.800.000	-1.800.000	-1.575.000
Totaal structureel		1.542.000	4.363.000	6.968.000	8.251.000
Totaal incidenteel en structureel	-249.000	-1.383.000	2.563.000	5.168.000	6.676.000

## BIJLAGE 2: PORTEFEUILLEVERDELING

### **Hans van Daalen, burgemeester**

#### ***Bestuur, representatie, openbare orde en veiligheid***

- Algemene en bestuurlijke zaken
- Beleidscoördinatie
- Communicatie (beleid en strategie)
- Representatie
- Personeel en organisatie
- Woordvoering op gemeentebrede aangelegenheden
- Handhaving APV
- Weerbaarheid
- Politie
- Brandweer
- Openbare Orde en Veiligheid
- VNOG
- Stichting collectieve beveiliging Ermelo
- Defensie (lobby)
- Asielbeleid
- Horeca en evenementen
- Overleg predikanten en voorgangers
- VNG
- Bestuur streekarchief
- EHZ (intergemeentelijke samenwerking plus toekomstverkenning)
- Woonwagengebeleid

### **Ronald van Veen, wethouder en 1e locoburgemeester<sup>1</sup>**

#### ***Ruimtelijke ontwikkeling, wonen, natuur, GEUS en landelijk gebied, regio en erfgoed***

- Ruimtelijke Ontwikkeling, inclusief Omgevingsvisie en EHPZ regio-arrangement
- Woonbeleid
- Kansrijke woningbouwlocaties
- Grondbeleid en grondexploitatie
- Overig vastgoed
- Natuur en landschap
- Omgevingsgroen
- Stikstof
- Defensie (realisatie)
- Erfgoed
- Veluwe Alliantie
- Aanpak Veluwe
- Toerisme en recreatie (regionaal)
- Aandeelhouder Leisure Lands
- Aandeelhouder Gastvrije Randmeren
- Projectportefeuille Ten Hove
- Projectportefeuille Calluna
- Projectportefeuille Wethouder Balverszaal

<sup>1</sup> Per 1-01-2027 is wethouder Erik van der Weide 1e locoburgemeester

## **Arap-John Tigchelaar, wethouder en 2e locoburgemeester**

### ***Financiën, bedrijfsvoering, economie en participatie, toerisme en cultuur***

- Financiën en belastingen
- Inkoopbeleid
- Bedrijfsvoering
- Bank Nederlandse Gemeenten
- (Circulaire) Economie
- Toerisme en recreatie lokaal
- Centrum en centrummanagement
- Markt en standplaatsen
- Kunst en cultuur
- Vitale Vakantieparken
- Ontwikkelmaatschappij Vitale Vakantieparken
- Participatiewet
- Werkgelegenheid
- Dienstverlening en participatiebeleid
- Afvalinzameling
- Afvalsturing Friesland NV.
- Projectportefeuille Dorpsfonds
- Projectportefeuille Gemeentewerf
- Projectportefeuille Ecopark A28
- Projectportefeuille Tomassen Duck-To
- Projectportefeuille Circulair Ambachtscentrum

## **Erik van der Weide, wethouder en 3e locoburgemeester**

### ***Sociaal domein, jeugd, sport en zorg***

- Sociaal domein
- Sport en sportaccommodaties
- Onderwijsbeleid en onderwijs accommodaties,
- Kinderopvang en peuterspeelzalen
- Jeugdhulp
- WMO
- Volksgezondheid, gezondheidszorg, Gezond Veluwe
- Samen tegen huiselijk geweld en kindermishandeling
- Wijkgericht werken
- Cultuur accommodaties
- Opdrachtgever Stichting Veilig Thuis
- Opdrachtgever Stichting Welzijn Ermelo
- Opdrachtgever en aandeelhouder Inclusief Groep
- Aandeelhouder sport en cultuurbedrijf Interactie
- Algemeen bestuur GGD
- Projectportefeuille Markt 2.0.
- Bestuur gemeenschappelijke regeling Meerinzicht
- Diaconaal platform
- Huisvestingsverordening
- Woonzorgvisie
- Urgentiecommissie
- Projectportefeuille Gebiedsvisie Horst & Telgt

## **Open positie, wethouder en 4e locoburgemeester**

### ***Duurzaamheid, leefomgeving, mobiliteit, vergunningen en handhaving***

- Energie transitie
- Duurzaamheid
- Milieu
- Klimaat
- Water en riool
- Openbare Ruimte
- Mobiliteit
- Particuliere initiatieven
- Vergunningen WABO en Omgevingswet
- Handhaving integraal (bouwen, milieu, vakantieparken)
- Algemeen bestuur Omgevingsdienst Veluwe
- AvA Alliander

Bij de aanduiding 'Projectportefeuille' benadert de wethouder het aandachtsgebied integraal.

# AKKOORDVERKLARING

We zijn akkoord met dit coalitieakkoord

Namens CDA Ermelo,  
Marjan van Noort

Namens één-Ermelo,  
Henri Luitjes

Namens de ChristenUnie Ermelo,  
Liesbeth Urbach

