

# Collegeprogramma 2022 - 2026



Begin hier!



# Inhoudsopgave

Inleiding	3	2.5. Groen	22
Leeswijzer	4	2.6. Milieu en afval	23
<b>1. Samen werken voor Ermelo</b>	<b>6</b>	2.7. Mobiliteit	23
1.1. Financiën	7	2.8. Duurzaamheid en klimaat	24
1.2. Bestuurscultuur	10	<b>3. Samen leven in Ermelo</b>	<b>26</b>
1.3. Dienstverlening	12	3.1. Sociaal Domein	27
1.4. Openbare orde en veiligheid	12	<b>4. Samen ondernemen in Ermelo</b>	<b>29</b>
<b>2. Samen wonen in Ermelo</b>	<b>14</b>	4.1. Vitale Vakantieparken	30
2.1 Wonen	15	4.2 Toerisme en Recreatie	31
2.2. Omgevingswet	18	4.3 Economie	32
2.3. Ruimtelijke ontwikkeling	19	<b>5. Monitoring, evaluatie en communicatie</b>	<b>33</b>
2.4. Beheer en onderhoud openbare ruimte en gemeentewerf	21		



Vorige pagina

Pagina 2/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud

Naar u luisteren. Zoveel mogelijk de Ermelose inwoners, bedrijven en organisaties betrekken bij besluiten die we nemen. Eerlijk en oprecht zijn. Handelen zonder aanzien des persoons. Vertrouwen hebben in onze eigen inwoners, maar ook krachtig optreden als inwoners dat vertrouwen schenden. Ruimte bieden. Zaken snel en samen aanpakken. Zo gaan we het doen in de komende jaren.

## Inleiding

Op 1 juni 2022 is er in Ermelo een nieuw college geïnstalleerd. Daaraan voorafgaand hebben de drie raadsfracties die de coalitie vormen (CDA, één-Ermelo en CU), een zogenoemd hybride coalitieakkoord opgesteld. Dit coalitieakkoord draagt de titel: zorgzaam, spaarzaam en duurzaam. Met deze woorden worden de bestuurlijk hoofdthema's omschreven:

1. **Zorgzaam** staat voor de inrichting van onze samenleving. In deze bestuursperiode geven wij bijzonder aandacht aan eenzaamheids- bestrijding, scholen en wonen.
2. **Spaarzaam** staat voor een goed financieel beleid wat neerkomt op niet meer uitgeven dan beschikbaar is.
3. **Duurzaam** staat voor een integrale visie op een duurzame samenleving. Duurzaam bouwen, duurzame scholen en een duurzaam Ecopark en duurzame keuzes. De overige duurzaamheidsambities worden verder vormgegeven in het raadswerkprogramma.

Het coalitieakkoord is een politiek akkoord. Het vormt de basis voor het nu voorliggende collegeprogramma van het college van burgemeester en wethouders. Hierin vertalen we

het coalitieakkoord naar concrete werkzaamheden. Vanuit de drie hierboven genoemde overkoepelende bestuurlijke hoofdthema's concentreren we ons specifiek op vijf bestuurlijke speerpunten. Deze zijn:

### 1. Het versnellen van de woningbouw:

We hebben de ambitie om de komende acht jaar minstens 1.000 woningen te realiseren. Dit hangt samen met het grote woningtekort in Nederland en specifiek in de gemeente Ermelo. Met de bouw van deze woningen kan onze jeugd beter starten en stromen ouderen en jonge gezinnen kunnen beter doorstromen naar passende koop- en huurwoningen.

### 2. Het spaarzaam omgaan met gemeenschapsgeld:

Ermelo moet een gemeente zijn waar niet meer geld wordt uitgegeven dan dat we binnenkrijgen. Een gemeente waar we ons ervan bewust zijn dat het geld van de gemeente belastinggeld van de inwoners is.

### 3. Het zijn van een goed bestuur:

Iedere Ermeloër telt mee. Daarom willen we dat Ermelo een gemeentebestuur dat zich dienstbaar richt op de samenleving. Dit houdt in dat iedere Ermeloër zoveel mogelijk de gelegenheid krijgt om mee te denken, mee te doen en deelgenoot wordt van besluiten die worden genomen.

### 4. Het zijn van een zorgzaam dorp:

Ermelo is een zorgdorp en daar zijn we trots op. We willen het sterk groeiende gevoel van eenzaamheid bij veel van onze inwoners terugdringen. Om de kwaliteit van de zorg op peil te houden is het belangrijk dat deze betaalbaar blijft. We willen dat de schoolgebouwen een duurzame en frisse uitstraling hebben waar het voor de leerlingen fijn is om te verblijven.

### 5. Het geven van ruimte aan bedrijven:

Voor een gezonde lokale economie is een goede vestigingslocatie voor bedrijven essentieel. Uit een startnotitie van de Bedrijvenkring Ermelo (BKE) blijkt dit steeds moeilijker te worden. Het gaat ook om bedrijven die op een niet-toekomstbestendige locatie zijn gevestigd. De groei van deze bedrijven wordt daardoor beperkt. Om de lokale werkgelegenheid nu en in de toekomst goed te kunnen waarborgen hebben zij extra ruimte nodig.





Het collegeprogramma is de uitwerking van de verschillende ambities in het hybride coalitieakkoord. Naar elkaar luisteren, samen optrekken, het goede doen voor Ermelo, aandacht voor wat nodig is voor onze inwoners, ondernemers en organisaties, en keuzes maken. Dit alles gaf ons richting bij het samenstellen van dit programma. Samen zorgen we ervoor dat de de belangrijkste bestuurlijke thema's uit het akkoord, zorgzaam, spaarzaam en duurzaam, vorm krijgen in concrete plannen, projecten en werkzaamheden.

- Burgemeester Hans van Daalen

## Leeswijzer

### Hoofdlijnen en dynamisch document

In het collegeprogramma zetten we de bestuurlijke ambities om naar concrete acties, processen of projecten. De komende jaren komen we hier op vaste momenten op terug. Dit doen we samen met de ambtelijke organisatie en op basis van de actuele input van onze netwerkpartners. Hierbij gaat het niet om een detailoverzicht van al onze werkzaamheden maar juist om de grote lijnen: welke werkzaamheden, uitdagingen en prioriteiten willen we oppakken én welke doelen willen we daarin bereiken?

Het collegeprogramma blijft deels een momentopname. De realiteit van de afgelopen jaren leert ons dat de toekomst, als gevolg van bijvoorbeeld een pandemie of de effecten van een oorlog, in veel gevallen niet voorspelbaar is. Gaandeweg zal dan ook blijken dat plannings bijgesteld moeten worden. Of dat maatschappelijk dringende kwesties voorrang moeten

krijgen op geplande werkzaamheden. Dit wordt ook meegenomen bij de tussentijdse evaluaties van het collegeprogramma.

### Opbouw vanuit huidige programmastructuur

Voor de opbouw van het collegeprogramma hanteren we de bestaande en beproefde programmastructuur. De vier programma's *samen werken*, *samen wonen*, *samen leven* en *samen ondernemen* nemen we als kapstok. Mocht deze structuur gaandeweg veranderen dan nemen we dit mee bij nieuwe versies van dit document.

### Collegeprogramma omvat niet alles

Het werk binnen een gemeente bestaat niet enkel en alleen uit bestuurlijke of politieke prioriteiten. Een groot deel van het werk bestaat uit taken die wettelijk bij de gemeente zijn belegd: handhaving, openbare orde en veiligheid, het uitgeven van paspoorten, het verlenen van vergunningen, het administratief verwerken van mutaties in diverse basisregistraties en andere dienstverlening aan onze inwoners. Een aanzienlijk deel van onze tijd en capaciteit zit in het uitvoeren van deze taken. Daarnaast is onze ambtelijke organisatie ook verbonden aan onze verschillende netwerkpartners, verbonden partijen, maatschappelijke organisaties, andere overheden of uitvoeringsinstanties. Ook dit brengt veelal niet zichtbare, maar noodzakelijke werkzaamheden met zich mee.

De organisatie zet zich ook in voor de raad. Werkzaamheden omvatten o.a. het beantwoorden van schriftelijke vragen, het verlenen van ambtelijke bijstand voor vakinhoudelijke kennis en het inhoudelijk input leveren bij de verschillende raadsavonden of andere maatschappelijke trajecten.

Zoals gezegd hebben de afgelopen paar jaar helder gemaakt dat er ook inzet wordt gevraagd in onverwachte situaties, te denken aan de Covid-19 crisis, de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne, de noodopvang van asielzoekers of andere plotselinge situaties waar een onverwacht beroep op de ambtelijke organisatie wordt gedaan. Al deze inzet vergt, naast de bovengenoemde bestuurlijke thema's en speerpunten, capaciteit binnen de organisatie. Het collegeprogramma omvat daarom 'slechts' een deel van onze dagelijkse taken als gemeente:



Vorige pagina

Pagina 4/35

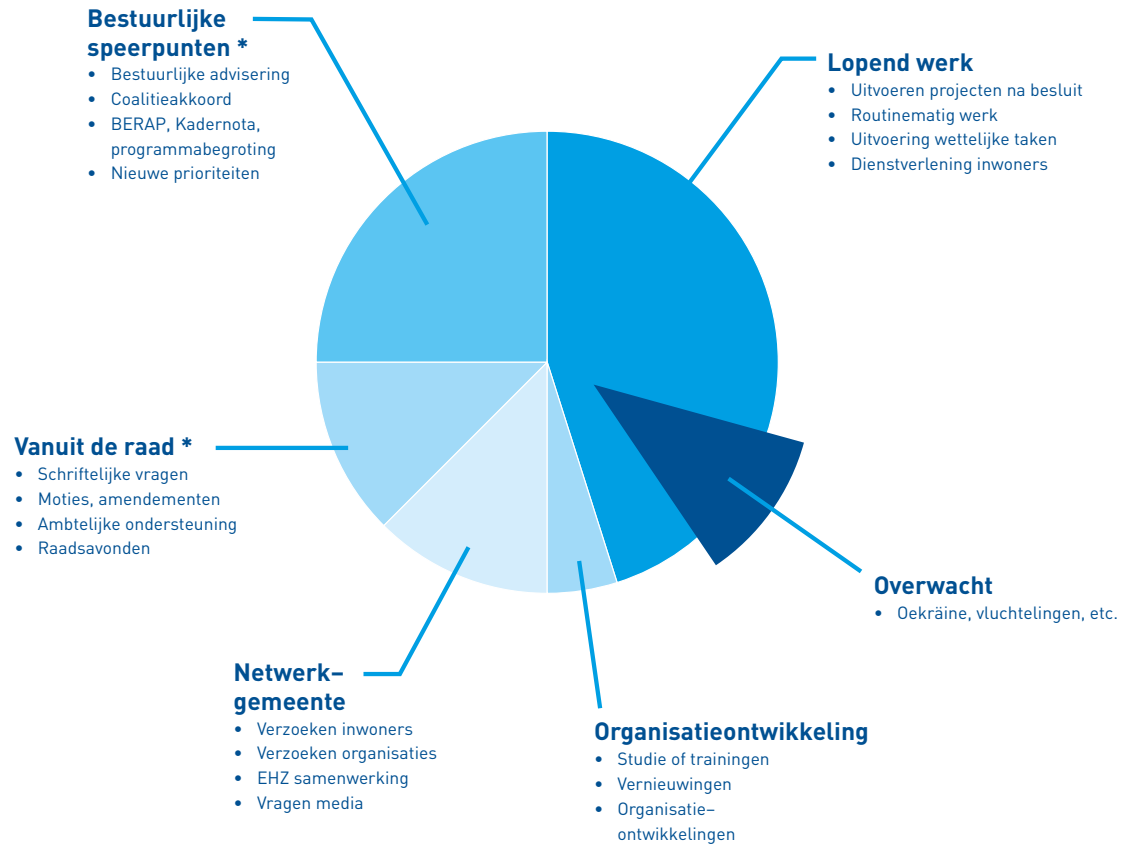
Volgende pagina



Terug naar inhoud

Collegeprogramma gemeente Ermelo 2022 - 2026

# De 'takentaart'



De ambtelijke organisatie is dienstverlenend aan de inwoners, bedrijven en organisaties in Ermelo, het college, en aan de raad. De organisatie zelf staat intussen niet stil: zij ontwikkelt zich steeds meer naar een flexibele netwerk-organisatie, waarin we op opgave-niveau met elkaar samenwerken. Bij onverwachte situaties en crises stellen we ons flexibel op en zetten we gezamenlijk de schouders eronder.

- Gemeentesecretaris Aldrik Weststrate

*\*krijgt de meeste politieke aandacht*

*De 'takentaart' van onze organisatie, een groot deel bestaat uit lopende werkzaamheden.*

# 1. Samen werken voor Ermelo



Vorige pagina

Pagina 6/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud

## 1.1. Financiën

**Bestuurlijke ambitie: Ermelo moet een gemeente zijn waar niet meer geld wordt uitgegeven dan we binnenkrijgen. Een gemeente waar we ons ervan bewust zijn dat geld van de gemeente belastinggeld van de inwoners is.**

### A. Structureel en reëel sluitende meerjarenbegroting

Ermelo beschikt over een meerjarenbegroting, waarin alle begrotingsjaren weer budgettair sluitend zijn, waar in elk begrotingsjaar de structurele lasten worden gedekt door structurele inkomsten, waar in de opgenomen ramingen realistisch zijn en waar in alle opgenomen taakstellingen ook daadwerkelijk zijn gerealiseerd.



Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We stellen de meerjarenbegroting 2023-2026 vast	2023	De meerjarenbegroting is het financieel startdocument van de huidige collegeperiode.
We herzien de structuur en opzet P&C-cyclus	Q1 2023	De planning en control (P&C) cyclus geven we vorm met o.a. de kadernota, meerjarenbegroting, bestuursrapportages etc. We willen dit proces samen met auditcommissie herzien.
We plaatsen het autorisatieniveau van de raad op sub-programmaniveau plaatsen	Q1 2023	Op dit moment autoriseert de raad voorstellen op hoofdprogrammaniveau. We willen op deze manier de raad meer grip geven door deze op sub-programmaniveau te laten plaatsvinden.
We realiseren verschillende taakstellingen (bestaand en nieuw)	2023 e.v.	Loopt na 2023 door, uitvoering taakstellingen
We zetten in op het budgettair sluitend zijn van alle begrotingsjaren	Doorlopend	Dit betekent dat de lasten baten van Ermelo in evenwicht zijn en dat alle taakstellingen zijn gerealiseerd. Dit moet in eerste instantie in 2023 worden bereikt en vervolgens moet dit bestaand beleid zijn bij de vervaardiging van de jaarlijkse kadernota en meerjarenbegroting.
We creëren meer transparantie en beheersbaarheid van de kosten in het Sociaal Domein	Doorlopend	Een groot deel van het geld dat door de gemeente wordt uitgegeven bevindt zich in het Sociaal Domein. Hiermee willen we meer inzicht en grip hierop krijgen.
We zorgen ervoor dat Ermelo blijvend onder repressief (provinciaal) toezicht valt	Doorlopend	Ermelo voldoet aan de voorwaarden die de provincie Gelderland stelt bij het toekennen van de jaarlijkse toezichtvorm. Repressief toezicht is toezicht achteraf. De eisen van de provincie zijn: een realistisch en structureel sluitende meerjarenbegroting, ingeboekte taakstellingen zijn gerealiseerd en er is voldaan aan de wettelijk voorgeschreven termijnen.



Vorige pagina

Pagina 7/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud

Collegeprogramma gemeente Ermelo 2022 - 2026

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We zorgen voor een goedkeurende accountantsverklaring	Doorlopend	De accountant doet twee keer er onderzoek, te weten de interimcontrole en de jaarrekeningscontrole. Hiermee borgen we de kwaliteit van financiële processen.
We voeren een rechtmatigheidsverklaring in	Doorlopend	De eerste Rechtmatigheidsverklaring moet door het college van B&W worden afgegeven bij de Jaarstukken 2023 Ermelo.
We voeren een doelmatigheidsonderzoek uit	Doorlopend	Jaarlijks proces, dit is een wettelijk voorschrift.
We verzorgen communicatie intern en naar netwerkpartners	Doorlopend	Interne communicatie inzake P&C-cyclus, begrotingsfilosofie. Via bestaande kanalen de informatievoorziening verbeteren.
We creëren meer openheid en transparantie inzake de financiën van Ermelo	Doorlopend	De P&C-documenten worden makkelijker leesbaar en geven een goed inzicht in de ontwikkeling van de financiën van Ermelo.
We verankeren de bovenstaande punten in de Kadernota 2024 Ermelo	Q2 2023	De Kadernota 2024 wordt het eerste 'complete' document, zowel beleidsinhoudelijk en financieel.

## B. Beheerste en evenwichtige lastendruk

In deze collegeperiode 2022-2023 komt er een nieuwe kijk op de belastingen voor burgers, bedrijven en passanten Ermelo. Op basis van het Hybride-akkoord 2022-2026 wordt het beleid ten aanzien van de lastendrukontwikkelingen drastisch herzien.

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We herzien de Belastingparagraaf 2023	2023	In de Meerjarenbegroting (MJB) 2023-2026 wordt de Belastingparagraaf 2023 uit de Kadernota 2023 volledig herzien op basis van het coalitieakkoord. Hiermee wordt de basis voor de lastendrukontwikkeling neergelegd voor de komende jaren
De OZB stijgt niet met meer dan het inflatiepercentage	Doorlopend	Voor zowel woningen als niet-woningen, dit is ook een speerpunt uit het coalitieakkoord.
We houden rekening met de reële WOZ-waardes bij het innen van de OZB	Doorlopend	We doen dit voor het eerst bij de Belastingmaatregelen 2023 en daarna jaarlijks.
We gaan de ontwikkelingen algemene belastingen aan elkaar koppelen	Doorlopend	Dit geldt voor de OZB, Toeristenbelasting, Forensenbelasting en Reclamebelasting. Jaarlijks proces
We gaan de legesverordening actualiseren	2023	Dit proces doen we één keer in de vier jaar.
We gaan belastingmaatregelen vaststellen	Doorlopend	De raad stelt jaarlijks in november/december belastingmaatregelen voor het volgende jaar vast.





### C. Actualisatie financieel beleid

In lijn met de wettelijke voorschriften (m.n. Gemeentewet en BBV) en het Hybride-akkoord 2022-2026 en in het licht van verdere standaardisatie in EHZM-verband wordt het financieel beleid (m.n. de 3 Verordeningen, beleidsnota's en statuten/regelingen) geactualiseerd. Hierdoor ontstaat een goede basis voor de financiën van Ermelo.

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
<b>Actualiseringen bestaand beleid</b>		
Beleidsnota Activerings- en Afschrijvingsbeleid Ermelo	Q1 2023	Conform artikel 9 Financiële Verordening Ermelo
Beleidsnota Rentebeleid Ermelo	Q1 2023	Conform artikel 11 Financiële Verordening Ermelo
Beleidsnota Reserves en voorzieningen Ermelo	Q1 2023	Conform artikel 12 Financiële Verordening Ermelo
Beleidsnota Verbonden partijen Ermelo	2023	Conform artikel 23 Financiële Verordening Ermelo
Beleidsnota Weerstandsvermogen en risicomanagement Ermelo	Q2 2023	Conform artikel 20 Financiële Verordening Ermelo
Controleprotocol Ermelo	2022 / Q1 2023	en vervolgens steeds Q4 van elk jaar
Controleverordening Ermelo	Q3 2023	Op grond van de Gemeentewet
Doelmatigheidsverordening Ermelo	2024	Op grond van de Gemeentewet
Financiële Verordening Ermelo	Q3 2023	Op grond van de Gemeentewet
Normenkader Ermelo	elk jaar	Steeds in Q4 van elk jaar
Regeling Krediet- en Budgetbeheer Ermelo	Q2 2023	
Treasurystatuut Ermelo	2022 / Q1 2023	Conform artikel 16 Financiële Verordening Ermelo
Vervaardiging interne controleplan	elk jaar	
<b>Interne verbeteringen</b>		
We verbeteren financiële advisering in lijn met nieuw financieel beleid	Doorlopend	Doorlopend
We organiseren workshops financiën op basis van nieuw financieel beleid	2023 workshop gemeentebreed	Elk jaar een opfrisworkshop, plus nieuwe medewerkers.



## 1.2. Bestuurscultuur

**Bestuurlijke ambitie: Iedere Ermeloër telt mee. Daarom willen we dat Ermelo een gemeentebestuur heeft dat zich dienstbaar richt op de samenleving. Dit houdt in dat iedere Ermeloër zoveel mogelijk de gelegenheid krijgt om mee te denken, mee te doen en deelgenoot wordt van besluiten die worden genomen.**

Ermelo wil een gemeentebestuur dat eerlijk, betrouwbaar, open, transparant, respectvol, betrokken en oplossingsgericht is en integriteit hoog in het vaandel heeft staan. Dit gaat hand in hand met onze visie op netwerkgemeente: wij doen ons werk in het midden van de samenleving, voor en mét de Ermelose samenleving. Hierin zetten we ons samen, dus met onze netwerkpartners, buurgemeenten, verbonden partijen, inwoners en andere organisaties, in voor een beter Ermelo. Dit doen wij door middel van een aantal concrete projecten en processen:

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
<b>Netwerkgemeente</b>		
We gaan binnen de gemeente opgavegericht werken	2023 e.v.	Met opgavegericht werken geven we invulling aan onze doelstelling om ons als ambtelijk organisatie flexibel rondom maatschappelijke en bestuurlijke opgaven te organiseren. Eerst bepalen we de opgaves met de samenleving. Vervolgens voeren we deze intern door (processen/projecten).
We ontwikkelen ons tot een netwerkgemeente	2023 e.v.	De ambtelijke organisatie werkt grotendeels al volgens de ontwikkelagenda netwerkgemeente. Dit geven we in 2023 e.v. doorlopend aandacht bij raad en college.
We actualiseren de visie op intergemeentelijke samenwerking (2015)	2023	De visie op intergemeentelijke samenwerking is verouderd. Daarom is het nu een goed moment om deze visie een update te geven.
We geven verdere uitvoering aan de Gebiedsagenda EHZ	2023: ruimtelijke perspectieven en werklocaties/ economisch profiel	Samen met de gemeenten Harderwijk en Zeewolde en de provincies Gelderland en Flevoland gaan we aan de slag met de actielijnen uit de Gebiedsagenda: Ruimte, Wonen, Werklocaties en de lobby voor verkeer en Recreatie en Toerisme. Duurzaamheid en circulariteit is hierbij een randvoorwaarde. Het vaststellen van de bestuursopdracht is het startpunt voor de concretisering van de governance, inclusief de betrokkenheid van de raden, de vier actielijnen, het samenstellen van een uitvoeringsagenda en de afstemming van de regiodeals (op provincieniveau) op de regionale EHZ-tafel. De link met beide provincies is tevens de link met de landelijk vereiste ruimtelijke puzzel waar de Gebiedsagenda aanraakt.
<b>Inwonersparticipatie</b>		
We richten een participatieplatform in	2023: verdere implementatie	In 2022 hebben we een start gemaakt met het 'dorpsgesprek Ermelo' via het participatieplatform van 'Citizenlab'. Dit is onder meer ingezet voor het ophalen van input uit de samenleving voor de Ermelose opgaven. In de komende jaren gaan we dit platform verder uitbouwen.



Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We geven uitvoering aan het participatiebeleid	Doorlopend	In 2021 is het Participatiebeleid vastgesteld. Inwoners- en overheidsparticipatie staat centraal in het handelen van college en organisatie. Om binnen de organisatie blijvend aandacht te hebben voor dit onderwerp wordt gewerkt met coaches die medewerkers begeleiden in dit proces zodat participatie onderdeel wordt van het DNA van de organisatie.
We versterken het leefbaarheidsteam	Doorlopend	Het leefbaarheidsteam zorgt voor verbinding en versterking in de wijken in Ermelo en neemt een centrale plek in, in het wijkgericht werken in Ermelo. We zetten de activiteiten van het leefbaarheidsteam onverminderd voort en versterken dit waar nodig. Vanuit het leefbaarheidsteam is er in toenemende mate verbinding met het sociaal team.
<b>Gemeentebrede communicatie</b>		
We zorgen voor een betere dienstverlening aan de pers, door weer een wekelijks persuur in te voeren. Hierin zijn we zowel reactief (persvragen beantwoorden) als proactief (actief toelichten van besluiten en actuele gebeurtenissen).	Reeds gestart in 2022	Wekelijks persuur gaat altijd door, collegebesluitenlijsten + bijbehorende collegevoorstellen worden vooraf (onder embargo) aan de pers ter beschikking gesteld.
We verzorgen een openbare activiteitenlijst voor de collegeleden	Q1 2023	Publiceren openbare activiteitenagenda bij de collegebesluiten zodat pers op de hoogte is.
We actualiseren het communicatiebeleid	Q2 2023	Maatschappelijke en vakinhoudelijke ontwikkelingen op het gebied van communicatie nemen we mee in dit communicatiebeleidsplan.
We zetten ons in voor laagdrempelige communicatie	Doorlopend	Doorlopende aandacht voor schrijven op B1 niveau, website, gemeentepagina, persberichten



## 1.3. Dienstverlening

In de visie op dienstverlening van de gemeente Ermelo is vastgelegd dat we streven naar uitstekende dienstverlening aan onze inwoners en bedrijven. Het gaat dan zowel om persoonlijke, digitale als telefonische dienstverlening waarbij we via alle kanalen dezelfde

informatie verstrekken. Dit vraagt van ons dat we betrouwbaar en bereikbaar zijn en tijdig (volgens onze servicenormen) reageren op vragen en verzoeken die via de verschillende kanalen aan ons worden gesteld. We gaan hier onder meer het volgende voor doen:

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We ontwikkelen een gezamenlijk Klant Expertise Centrum (KEC) voor de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde	2023 en verder	Vanuit het programma Dienstverlening wordt in de periode tot 2026 gewerkt aan een gezamenlijk Klant Expertise Centrum (KEC) voor Ermelo, Harderwijk en Zeewolde met als doel de dienstverlening aan onze inwoners en bedrijven op een hoger niveau te brengen en daarnaast de (lokale) kwetsbaarheid te verminderen.
We evalueren ons Evenementenbeleid	2023: evaluatie evenementenbeleid	In 2021 is het evenementenbeleid vastgesteld. We gaan dit in 2023 evalueren, in nauwe samenwerking met de organisatoren van evenementen in onze gemeente.
We implementeren een nieuw systeem voor ons vergunningverleningsproces	2023, 2024	Voor inwoners is het Omgevingsloket de weg om te toetsen of een omgevingsvergunning kan worden verleend. Om de afhandeling van vergunningen, gekoppeld aan het Omgevingsloket, snel en effectief te laten verlopen is implementatie van een nieuw systeem noodzakelijk. Hiervoor wordt een aanbesteding gestart ter vervanging van het huidige systeem. Verwachting is dat deze aanbesteding in 2023 gereed is en er vervolgens begonnen kan worden met de implementatie.

## 1.4. Openbare orde en veiligheid



**Veilig wonen, werken, recreëren en leven in Ermelo komt in veel verschillende onderwerpen en taakvelden aan de orde binnen Openbare orde en Veiligheid. Naast alle bestaande, dagelijkse activiteiten en projecten gaan we de komende periode extra aandacht besteden aan o.a. Ondernijming en de samenwerking binnen Zorg en veiligheid.**

- Burgemeester Hans van Daalen



Vorige pagina

Pagina 12/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud

Collegeprogramma gemeente Ermelo 2022 - 2026

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We pakken ondermijning in onze gemeente aan	2023	We continueren de onderzoeken op de vakantieparken met betrekking tot illegale bewoning. Indien nodig worden vervolgacties ingezet. In samenwerking met provincie, politie, brandweer en andere partijen zetten we in op het verder terugbrengen van criminele praktijken. Dit doen we voor de gehele gemeente, en in het buitengebied specifiek met het project Veilig Buitengebied.
We gaan zorg en veiligheid beter in positie brengen	2023	Ermelo als zorgdorp krijgt steeds meer te maken met complexe casuïstiek waarbij de noodzaak is dat zorg en veiligheid elkaar ontmoeten. Daarnaast zal het project veilige scholen verdere uitgewerkt worden.
<b>Actualisering beleid</b>		
BIBOB beleid	2023, Q2	De Wet Bibob is een (preventief) bestuursrechtelijk instrument. Als er een ernstig gevaar dreigt dat bijvoorbeeld een vergunning wordt misbruikt, kan de bevoegde overheidsinstantie de aanvraag weigeren of de afgegeven vergunning intrekken. Dit Bibob beleid gaan we actualiseren.
Herziening APV	2023	In de Algemene Plaatselijke Verordening (APV) staan de gemeentelijke regels op het gebied van openbare orde en veiligheid. De Omgevingswet heeft invloed op de APV, waarvan een deel is opgenomen in de Verordening Fysieke Leefomgeving. Deze gaan we actualiseren.
Beleid Kinderopvang	Q3 2023	Ouders moeten hun kinderen met een gerust hart naar de kinderopvang kunnen laten gaan. Vanaf 1 januari 2022 kan er flexibel toezicht toegepast worden. De nieuwe werkwijze zal in 2022 en 2023 gemonitord worden en voor 1 januari 2024 moet het nieuwe beleid er zijn.
Fiets verwijderingsbeleid	2024	Periodiek wordt ons fietsverwijderingsbeleid geactualiseerd. Hier willen we in 2024 wederom een slag in maken.
Preventie- en handhavingsplan Alcoholwet	2023	Het hebben van een preventie en handhavingsplan voor de Alcoholwet is een wettelijke verplichting. Dit beleid actualiseren wij eens in de vier jaar.



## 2. Samen wonen in Ermelo



Vorige pagina

Pagina 14/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud

## 2.1 Wonen

**Bestuurlijke ambitie: We hebben de ambitie om de komende acht jaar minstens 1.000 woningen te realiseren. Dit hangt samen met het grote woningtekort in Nederland en specifiek in de gemeente Ermelo. Met de bouw van deze woningen kan onze jeugd beter 'starten' en ouderen en jonge gezinnen kunnen beter doorstromen naar passende koop- en huurwoningen.**



**We geven de komende jaren voorrang aan het versnellen van woningbouw. Daarnaast willen we de gemeentelijke begroting op orde hebben en daarom willen we niet meer uitgeven dan we aan middelen ontvangen. Verder onderzoeken we voor een gezonde lokale economie de mogelijke komst van een nieuw bedrijventerrein in de directe omgeving van de A28.**

- Wethouder Hugo Weidema

Sinds de komst van het Kabinet Rutte IV is het werkveld wonen sterk in ontwikkeling. In april 2022 is de Nationale Woon- en Bouwagenda (NWBA) verschenen. De NWBA heeft als hoofddoel om diverse bouw- en woonopgaven samen en in samenhang met andere belangen aan te pakken. Met de NWBA zorgt het Rijk voor meer regie op het gebied van woningbouw. In de Nationale Woon- en Bouwagenda worden drie doelen uitgewerkt:

1. Het vergroten van de beschikbaarheid van woningen. Het nationale doel is om 900.000 woningen aan de bestaande voorraad toe te voegen in de periode tot en met 2030.
2. Het verbeteren van de betaalbaarheid door te zorgen voor een betere balans tussen woonlasten en inkomen.
3. Het verbeteren van de kwaliteit van het wonen. Er moeten voldoende woningen komen voor aandachtsgroepen/ouderen. Ook wordt er ingezet op perspectief voor kwetsbare gebieden en duurzame huisvesting voor iedereen.

De NWBA is vervolgens uitgewerkt in programma's op het gebied van woningbouw, betaalbaarheid, huisvesting van doelgroepen, ouderen, leefbaarheid en duurzaamheid. De vertaling en uitvoering van de NWBA doen een sterk beroep op de capaciteit van gemeenten. De acties die vanuit het rijksbeleid worden ingezet sluiten voor een belangrijk deel aan bij de doelen die Ermelo op lokaal niveau voor ogen heeft. In het coalitie akkoord is de volgende ambitie opgenomen.

De huidige ambtelijke capaciteit is onvoldoende om landelijke en lokale ambities waar te kunnen maken. Dit maakt uitbreiding noodzakelijk.



Vorige pagina

Pagina 15/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
<b>(regionale) Samenwerking</b>		
We werken de Nationale woon- en bouwagenda uit	2023, 2024, 2025	Een belangrijk onderdeel hiervan is de Woondeal. De eerste woondeal wordt afgesloten begin 2023. Vervolgens starten we een proces op waarin de woondeal verder wordt verfijnd. Hierbij is aandacht voor het toevoegen van afspraken rondom flexwonen en wonen en zorg.
We voeren een regionaal woningmarktonderzoek uit en ontwikkelen een Dashboard	2023	Het regionaal woningmarktonderzoek is in december 2022 opgeleverd. De implementatie van de uitkomsten van het onderzoek wordt aansluitend opgestart. Eén van de onderdelen is het inrichten van een regionaal woningmarktdashboard waarbij woningmarktinformatie op één plek inzichtelijk wordt gemaakt en trends worden gevolgd.
We actualiseren onze Huisvestingsverordening	2023	De gemeenten in de regio Noord-Veluwe werken sinds lange tijd met lokaal vastgestelde, maar regionaal afgestemde huisvestingsverordeningen. Op basis van de Huisvestingswet is een huisvestingsverordening maximaal 4 geldig. Dit betekent dat voor 1 januari 2024 een nieuwe huisvestingsverordening door de gemeenteraad moet worden vastgesteld. Het traject om te actualiseren is reeds gestart, waarbij specifiek aandacht wordt besteed aan de koopsector en de particuliere huursector.
Maken, evalueren en implementeren van de prestatieafspraken met woningcorporatie UWON	Evaluatie: 1e en 2e kwartaal 2023 Maken: 2023 Implementatie: doorlopend	Woningcorporaties dragen bij aan het gemeentelijke volkshuisvestingsbeleid. De Woningwet vereist dat er ieder jaar afspraken gemaakt worden tussen de gemeente, de woningcorporatie en de huurdersorganisaties. In de prestatieafspraken wordt een link gelegd met de afspraken uit de woondeal.
<b>Lokaal</b>		
We actualiseren en implementeren ons woonbeleid	2023, 2024, 2025	Belangrijke instrumenten uit het woonbeleid (vastgelegd in de Woonvisie 2030) zijn het Beleid afweging woningbouw en het Beleid + de verordening sociale woningbouw. Beide instrumenten worden periodiek geëvalueerd en wijzigingen worden vervolgens geïmplementeerd in de organisatie. Ook actuele ontwikkelingen kunnen reden zijn om het woonbeleid op onderdelen aan te passen, zoals het standplaatsenbeleid.
We voeren diverse onderzoeken uit	2023,2024	In de Woonvisie 2030 zijn diverse onderzoeken aangekondigd, zoals een onderzoek naar het levensloop geschikt maken van de woningvoorraad voor ouderen, een onderzoek naar nieuwe huisvestingsconcepten voor ouderen, een onderzoek naar instrumenten om woningen te splitsen, een onderzoek naar instrumenten om starters op de woningmarkt te helpen en een evaluatie van de starterslening. De laatste twee onderzoeken zijn reeds in uitvoering. De andere onderzoeken worden afhankelijk van de beschikbare capaciteit opgepakt.
We voeren de moties over tijdelijke huisvesting uit	1e kwartaal 2023	In het najaar van 2023 zijn door de raad twee moties aangenomen die gericht zijn op tijdelijke huisvesting. De eerste richt zich op een onderzoek naar locaties voor tijdelijke jongerenhuisvesting; de tweede gaat over het tijdelijk bewonen van (recreatie)bijgebouwen.





Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We actualiseren data over de woningmarkt	1e kwartaal 2023 en 3e kwartaal 2023	De Planmonitor Wonen is een instrument om gegevens over woningbouwplannen te beheren voor het rijk, provincies, regio's en gemeenten. Gemeenten zijn verplicht om deze data actueel te houden en 2x per jaar aan te leveren. Aan het einde van het jaar wordt alle informatie over de woningmarkt samengebracht in een duidingsrapportage die aan college en raad wordt aangeboden.
We stellen een woonzorgvisie op	2023, 2024	Vanuit het Rijksbeleid (programma Langer Thuis) geldt voor gemeenten de verplichting om een woonzorgvisie op te stellen. Momenteel is nog veel onduidelijkheid over de specifieke vereisten. Bij het opstellen van de woonzorgvisie zoeken wij aansluiting bij reeds bestaande informatie en afspraken (woonvisie, regionaal woningmarktonderzoek) en initiatieven die in regionaal verband worden opgestart.
We organiseren de Ermelose Woondag	2e en 3e kwartaal 2023 (en daarop volgende jaren)	De jaarlijkse woondag in Ermelo is het moment om met inwoners, marktpartijen, raadsleden en de ambtelijke organisatie in gesprek te gaan over het wonen in Ermelo.
We huisvesten specifieke doelgroepen	Doorlopend	De druk op de woningmarkt raakt mensen met een kwetsbare positie het meest. Daarom is de nodige tijd en aandacht gericht op het huisvesten van deze groepen. Het gaat hierbij o.a. om het huisvesten van statushouders, maar ook om mensen die om een andere reden een urgente woonvraag hebben. Dit onderdeel heeft ook een regionale component.
Markt 2.0	2023	Met de Markt 2.0 wordt een herinrichting van de Markt gemaakt. Hierin wordt voorzien in een uitbreiding van winkelruimte, parkeerruimte en een opwaardering van de kwaliteit van de openbare ruimte. Het definitief ontwerp zal in 2023 gereed zijn.



## 2.2. Omgevingswet

De nieuwe Omgevingswet staat voor een goede balans tussen het benutten en beschermen van de fysieke leefomgeving. Ook biedt de Omgevingswet de mogelijkheid om met overzichtelijker regels de leefomgeving meer in samenhang in te richten. Het biedt daarnaast meer ruimte voor lokaal maatwerk en leidt tot een betere en op den duur snellere besluitvorming. Deze wet heeft impact voor inwoners en bedrijven, maar zeker ook de gemeentelijke organisatie. De nieuwe wet biedt kansen om tot nieuw beleid voor de organisatie komen. Wie we

als gemeente willen zijn komt terug in de Omgevingsvisie. Dienstverlening en digitalisering heeft een directe relatie met de Omgevingswet. De omgevingswet geeft ook meer ruimte aan bewonersinitiatieven. We gaan 'learning by doing'. Deze praktische benadering geeft ons de ruimte om te mogen leren en ontwikkelen. Een benadering die goed past bij de invoering van een nieuwe wet waarin nog niet alles bekend en duidelijk is.

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We zorgen dat Ermelo klaar is voor de invoering van de Omgevingswet	2023: voorbereiding 2024: ingangsdatum	Afhankelijk van de invoeringsdatum, deze is de afgelopen
We stellen een omgevingsplan Centrum op	2024	Het omgevingsplan centrum is de pilot voor de rest van ons algehele omgevingsplan. Hiermee maken we de basis voor de rest van het omgevingsplan.
We stellen een Omgevingsplan voor de verdere gebieden op	2023 e.v.	In de Omgevingsvisie is bepaald dat we ons Omgevingsplan gebiedsgewijs gaan wijzigen. De verschillende gebieden volgen het omgevingsplan Centrum. Uiterlijk 2029 zijn we met alle gebieden klaar.
We vertalen de bruidsschat in ons Omgevingsplan	2023 e.v.	De 'bruidsschat' duidt op nationale wetgeving die vertaald moet worden naar lokale wetgeving. We willen per gebied de Bruidsschat vertalen in het Omgevingsplan. De bruidsschat betreft landelijke regelgeving die vertaald moet worden naar gemeentelijk niveau.
We nemen de verordening Fysieke Leefomgeving op in het Omgevingsplan	Doorlopend, per gebied	We gaan per gebied de Verordening Fysieke Leefomgeving vertalen in het Omgevingsplan.
We werken in de geest van de Omgevingswet	2023	Vanaf 1 januari 2023 willen we al zoveel mogelijk gaan werken in 'de geest van de Omgevingswet'. Dit in het kader van al doende te leren. Vanaf 2023 willen we werken met een intake tafel voor initiatieven en onze (omgevings)vergunningen volgens de systematiek van de omgevingswet behandelen.
We stellen een regionale communicatie strategie op en voeren deze uit	2023 e.v.: voorbereiden op inwerkingtreding	Samen met de regio Noord Veluwe een regionale communicatie strategie voeren bij inwerkingtreding van de Omgevingswet. Afhankelijk van inwerkingtredingsdatum Omgevingswet.



## 2.3. Ruimtelijke ontwikkeling

Het werkterrein Ruimtelijke ontwikkeling bestaat uit verschillende onderdelen. Op initiatief van de gemeente wordt er gewerkt aan visievorming voor verschillende gebieden in Ermelo. Deze visieontwikkelingen vallen binnen het kader van de Omgevingsvisie en worden in samenspraak met de omgeving (inwoners en maatschappelijke partners) opgesteld. Ook wordt er gewerkt aan het vormgeven en uitvoeren van beleid. Het beleid afweging woningbouw en de uitvoering van de motie grootschalige woningbouw zijn hier voorbeelden van. Zowel de visievorming als het maken van beleid leidt doorgaans tot verschillende ruimtelijke projecten die vanuit de gemeente worden begeleid. Een belangrijke ontwikkeling voor het werkveld ruimtelijke ontwikkeling is de komst van de Omgevingswet. De voorbereiding hierop is als geruime tijd aan de gang. Zie hiervoor het onderdeel omgevingswet. Een ander kenmerk voor werkzaamheden op het gebied van ruimtelijke ontwikkeling is dat deze vaak langjarig zijn. De werkzaamheden houden vaak niet op bij het vaststellen van een gebiedsvisie of het vaststellen van een bestemmingsplan (straks omgevingsplan). Ook tijdens de uitvoeringsfase is de betrokkenheid van een medewerker op het werkveld RO vaak noodzakelijk. Voorbeelden hiervan zijn de ontwikkeling van het Oranjepark, CPO Roderschuurderwegje, Strand Horst, etc. Dit heeft gevolgen voor de beschikbare capaciteit voor nieuwe projecten.



**Ermelo is een groene gemeente met veel natuurlijk erfgoed. De gemeente vormt het toeristisch hart van de Noord Veluwe. We staan voor een duurzame samenleving waarin onder andere ruimte is voor windenergie en natuurherstel. Een nieuwe mobiliteitsvisie zorgt voor een duurzamer en veiliger wegestructuur. Deze ontwikkelingen passen naast woningbouw in onze toekomstige ruimtelijke visie.**

- Wethouder Ronald van Veen

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We voeren de prioriteeringsronde afweging woningbouw 2023 uit	2023, Q1 en Q2	Om meer grip te krijgen op omvang, invulling en realisatietermijn van woningbouw in Ermelo is in 2019 een afwegingskader voor woningbouwplannen in werking getreden. Dit beleid bepaalt dat initiatiefnemers voor 1 maart kunnen aangeven welke woningbouwplannen zij hebben, waarna het college voor de 1 juni een besluit krijgt over welke projecten prioriteit krijgen.
Uitvoeren projecten beleid afweging woningbouw	Doorlopend	Sinds 2020 is het beleid afweging woningbouw van kracht en zijn er woningbouwprojecten die een prioritaire status hebben. Deze projecten zijn in verschillende fasen van uitvoering. T/m 2022 gaat het om 14 projecten.
Uitvoeren bestemmingsplan herzieningen	2023	Er wordt gewerkt aan twee bestemmingsplan herzieningen voor grotere gebieden. Het gaat om het bestemmingsplan van de Haspelstrook en het Tonselseveld.
Uitvoeren Motie Groot-schalige zoekzones woningbouw	2023 Q1, Q2 2024	In mei 2021 is de motie 'zoekzones grootschalige woningbouw' aangenomen door de gemeenteraad. Met deze motie wordt het college opgedragen om zoekzones in kaart te brengen voor grootschalige woningbouw en voor deze zoekzones een onafhankelijke stedenbouwkundige visie te laten ontwikkelen. De uitvoering van deze motie is in de zomer 2022 herzien. Fase 1 is in uitvoering.



Vorige pagina

Pagina 19/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud

Collegeprogramma gemeente Ermelo 2022 - 2026

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
Begeleiden project De Boskamer	2023, 2024. e.v.	Gebied De Boskamer kent problematiek op het gebied van asbest. Er wordt ingezet op het realiseren van een kwaliteitsslag. In eerste instantie door het asbest te saneren. Vervolgens wordt de ontwikkelrichting bekeken en het bestemmingsplan uit 1978 geactualiseerd. Het plan is om in 2023 aanvullend onderzoek naar flora en fauna te doen, om vervolgens in 2024 de sanering op basis van dit onderzoek te gaan uitvoeren. Dit is afhankelijk van de uitkomst van het onderzoek wat ervoor kan zorgen dat er een extra ontheffing nodig is. Tegelijkertijd willen we de bestemmingsplanwijziging in afwachting van de sanering alvast in gang gaan zetten. Hierdoor kunnen sanering en de realisatie van de ontwikkeling aansluitend aan elkaar plaatsvinden.
Begeleiden project De Enk	2023 e.v.	De revitalisering van fase 1 (deel Fontes B.V.) is in volle gang. De vergunningen zijn verleend en de bouw is gestart. Fase 2 betreft het uitbreiden van de bestaande HEMA, met verplaatsing van de HEMA zodat er een supermarkt gevestigd kan worden. Momenteel is onduidelijk of dit realiseerbaar is.
Begeleiden project Hart van Horst	2023	Samen met bewoners werken we aan een ruimtelijke visie voor Hart van Horst. Hiervoor wordt een ontwikkelperspectief opgesteld. Dit traject volgt uit de eerder opgestelde visie voor Horst en Telgt.
Begeleiden project Raadhuisplein	2023	Het kaderdocument voor (her)ontwikkeling raadhuisplein 8 en 10 en Stationsstraat 118 is door de raad vastgesteld. Met dit besluit kan een prijsvraag (tender) worden uitgeschreven. en daarmee is het sein gegeven voor het uitschrijven van een prijsvraag (tender). Dit moet eind 2023 leiden tot de overdracht van grond naar één van de inschrijvende partijen.
Begeleiden ontwikkeling Veldwijk	2023	Het zorgterrein Veldwijk komt voor een groot gedeelte vrij voor woningbouw. Het terrein wordt in delen ontwikkeld met als basis het vastgestelde Masterplan Veldwijk. Het gedeelte dat in gebruik blijft voor zorgpark wordt momenteel ontwikkeld. De gemeentelijk monumenten op het terrein zijn onderdeel van dat gebied en krijgen een nieuwe bestemming. Het overige gedeelte van het terrein wordt de komende tijd herontwikkeld. Er is inmiddels een voorlopig stedenbouwkundig plan voor het volgende deelgebied (A) en daarvoor wordt in 2023 een bestemmingsplan (danwel omgevingsplan) opgesteld. In 2023 start ook de voorbereiding voor de ontwikkeling van de overige deelgebieden.
Ontwikkelen visie Speuld	2024	De buurtvereniging wordt ondersteund bij het opstellen van een dorpsvisie. Daarbij wordt een link gelegd met het regionale proces GEUS. Geus is gericht op het komen tot een regionaal gebiedsplan.
Ontwikkelen visie Callunaterrein	2023, 2024	In het voorjaar van 2024 komt het terrein van het voormalige zwembad vrij, waardoor het terrein herontwikkeld kan worden. Een belangrijk onderdeel hiervan is woningbouw (al dan niet tijdelijk), maar ook andere functies (kindcentrum) zijn niet uitgesloten. In eerste instantie wordt ingezet op het formuleren van stedenbouwkundige uitgangspunten.
Ontwikkelen visie Balverzaal		Voor de voormalige sporthal Wethouder Balversaal wordt een ontwikkelstrategie opgesteld. Hierbij wordt met name ingezoomd op woningbouw. Dit heeft samenhang met de verdere ontwikkelingen in Ermelo-zuid.
Ontwikkelen visie Zandkamp	2023	Voor gebied de Zandkamp wordt er een visie ontwikkeld. Deze ontwikkeling heeft een nauwe relatie met een onderzoek naar de toekomst van de gemeentewerf. Afhankelijk hiervan kunnen de verdere wensen en mogelijkheden voor dit gebied in kaart worden gebracht.
Verzoeken wijzigingen bestemmingsplannen	Doorlopend	Gedurende het jaar komen er bij de gemeente voorstellen binnen voor een initiatief. Het gaat bijvoorbeeld om functieveranderingen of bedrijfsmatige ontwikkeling, Op het moment dat er voor een dergelijke ontwikkeling een principeverzoek wordt ingediend, wordt deze van een advies voorzien en afhankelijk van de uitkomst verder ambtelijk begeleid.



## 2.4. Beheer en onderhoud openbare ruimte en gemeentewerf

Beheer en onderhoud van de openbare ruimte is een taak van de gemeente. Dit doen we met onze collega's van team Wijkservice: zij onderhouden samen met verschillende netwerkpartners de openbare ruimte in onze gemeente. Veel werk wat met de openbare ruimte en de gemeentewerf te maken heeft is doorlopend zoals het uitvoeren van de beheerplannen en verordeningen. Er zijn ook projecten zoals de optimalisatie van de gemeentewerf. De komende jaren willen we ons op de volgende zaken richten:



Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We optimaliseren onze gemeentewerf	2023, 2024	De optimalisatie van de gemeentewerf begint met een locatieonderzoek (fase 1) en scenariostudie (fase 2). Het programma van eisen en locatieonderzoek moet eerst gereed zijn voordat er met een scenariostudie gekeken kan worden naar welke keuzes wenselijk zijn. Vervolgens kunnen we met de aanbesteding beginnen. In 2024 verwachten we te kunnen starten met de uitvoering. Waar het mogelijk is wordt het proces versneld. Tijdlijn is een schatting.
We breiden de capaciteit gemeentelijke begraafplaats Koningsvaren uit	2023	Door uitbreiding kunnen we blijven voldoen aan de begraafbehoefte van Ermelo tot in ieder geval 2050. Deze uitbreiding wordt gefaseerd uitgevoerd vanaf 2023.
We voeren het ruimingsbeleid gemeentelijke begraafplaats Koningsvaren uit	2023	Met de ruiming voldoen we enerzijds aan ons ruimingsbeleid en anderzijds creëren we ruimte voor nieuwe begraafmogelijkheden die ondersteunend zijn aan het uitbreiden van de begraafcapaciteit. In 2023 willen we ruimte laten maken voor verzamel grafkelders en beginnen we met ruiming conform ons ruimingsbeleid.
We geven invulling aan de bezuinigingsopgave openbare ruimte 2021	2023 e.v.	Gezamenlijk met adviseurs openbare ruimte en regisseur wordt er een structurele bezuiniging voorgesteld binnen de openbare ruimte. Hier willen we in 2023 concrete invulling aan gaan geven.
We onderhouden en beheren de openbare ruimte conform de beheerplannen en geldende verordeningen.	2023 e.v.	We voeren ons dagelijkse werk uit voor het onderhouden en beheren van de openbare ruimte van Ermelo met alle aspecten waarvoor wij verantwoordelijk zijn.
We besteden diverse werken en diensten uit om rechtmatige inkoop te garanderen	2023 doorlopend	Om rechtmatige inkoop te blijven garanderen dienen er diverse aanbestedingstrajecten opgestart/herijkt te worden. In samenwerking met inkoop wordt dit uitgevoerd. Lokale ondernemers worden betrokken conform richtlijnen Ermelo. In 2023 besteden we o.a. (delen van) elementenverharding, groen-en rioolonderhoud en werkkleding uit.



Vorige pagina

Pagina 21/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud

Collegeprogramma gemeente Ermelo 2022 - 2026

## 2.5. Groen

Ermelo is een groene gemeente met een grote hoeveelheid groen, bos en heide. Dat ligt niet alleen aan de gemeentelijke inzet. Dat komt ook door de mooie bomen of tuinen van inwoners, door de groene terreinen van zorginstellingen en landgoedeigenaren, aan de inzet van organisaties als Natuurmonumenten, Staatsbosbeheer, Stichting Het Geldersch Landschap & Kasteelen én de betrokkenheid en gedrevenheid van de vele (groene) werkgroepen, verenigingen en organisaties die binnen onze gemeente actief zijn. Met elkaar onderkennen we het enorme belang van groen en zorgen we ervoor. Het overkoepelende beleidsdocument voor onze kijk op groen is onze Groenvisie 2017-2026. De komende jaren zetten we in op het uitvoeren en ondersteunen van de doelen uit onze Groenvisie:



Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We voeren onze gemeentelijke Groenvisie uit	2023: Doorlopend aandacht voor	De groenvisie beschrijft hoe we de eerste 10 jaar omgaan met alle vormen van groen in de gemeente. De groenvisie is gemaakt samen met inwoners, organisatie, experts en raadsleden..
We stellen een heidebeheerplan op	2023: vaststellen	Het doel van het plan is om de natuur- en belevingskwaliteit van de gemeentelijke heideterreinen (Ermelosche heide, Groevenbeekse heide en Houtdorper- en Speulderveld) een impuls te geven.
We stellen een proces op voor bomencompensatie	2023:	We gaan een proces uitwerken hoe we met bomencompensatie in Ermelo omgaan.
We zorgen voor betere borden op onze natuurterreinen	2023: afsluiten convenanten	Met het afsluiten van convenanten en betere afspraken over loslopende honden worden natuurterreinen beter beschermd en gebruikers duidelijk gemaakt wat van hen wordt verwacht. We gaan ook de natuurterreinen beter van borden voorzien.
We ontwikkelen agrarische percelen Flevoweg naar natuur	2023: start onderzoek	We gaan een onderzoek laten doen wat de beste praktische oplossing is om de percelen duurzaam om te vormen naar natuur en welke vorm van natuur daar het beste bij past.
<b>Uitvoering en beheer</b>		
We voeren boombeheer en heidebeheer uit	Doorlopend	Als gemeente beheren we ongeveer 1000 hectare heide en 650 hectare bos. Dit vraagt doorlopend onze aandacht.
We renoveren de groenvakken op onze begraafplaatsen	Gefaseerde aanpak, doorlopend	
Vaststellen lijst met waardevolle bomen	2023: vaststellen	De waardevolle bomenlijst krijgt een update zodat groen beschermd wordt en eigenaren weten waar ze aan toe zijn.



## 2.6. Milieu en afval

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We onderzoeken de sanering van stortplaats de Zanderij	2023, 2024, 2025	Op basis van het bestemmingsplan Nieuw Sportcomplex zijn er twee scenario's gekozen om verder uit te werken. Deze scenario's worden nu in beeld gebracht en zullen verder voorgelegd worden in raad en college. In 2023 verwachten we de resultaten van het gedane onderzoek en geven we uitvoering aan het verdere proces. We verwachten in 2024 en 2025 dit proces af te kunnen ronden.

## 2.7. Mobiliteit

Mobiliteit staat niet stil, het verandert zoals ook de wereld om ons heen verandert. Ermelo wil hierin meebewegen en is er alle redenen om een visie te ontwikkelen met het oog op de ( nabije) toekomst. We moeten dus nu de juiste keuzes te maken over hoe er binnen, van en naar onze gemeente wordt gereisd. In de mobiliteitsvisie geven we onszelf daarom de volgende ambities mee:

- Goed opvangen van de groei van Ermelo en daarmee de toenemende behoefte aan mobiliteit;
- Dominantie, ruimtegebruik en de uitstoot door verkeer in onze kern en buitengebieden verminderen;
- Vitale en gezonde mobiliteit te stimuleren door lopen, 'lopen-plus' (lopen/verplaatsen met hulpmiddelen) en fietsen de ruimte te geven;
- En onze mobiliteit 'slimmer en socialer' te maken zodat we bovenstaande makkelijker kunnen bereiken.

Voor de komende jaren gaan we de volgende zaken uitvoeren:

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We stellen een uitvoeringsprogramma mobiliteitsvisie vast	2023: vaststellen door raad 2024 e.v.	Op basis van de mobiliteitsvisie stelt de raad een uitvoeringsplan vast waarin staat wanneer wat wordt uitgevoerd en welke financiën daarbij horen.
We richten een deel van de Oude Telgterweg opnieuw in	2023: vaststellen ontwerp	Samen met bewoners en bedrijven wordt een plan gemaakt hoe een deel van de Oude Telgterweg opnieuw ingericht moet worden
We onderzoeken de ondertunneling van spoorwegovergangen	2023: start onderzoek	Onderzoek samen met Prorail en het Rijk naar mogelijkheden om de spoorovergangen zo veilig mogelijk te maken
We verbreden enkele recreatieve fietspaden	2023: afronden	De laatste paden worden conform planning begin 2023 verbreed en zijn in het voorjaar klaar.
We actualiseren de wegenlegger 2023: 2e kwartaal Vaststelling door Provinciale Staten als bevoegd gezag	2023	De wegenlegger is het document waarin vermeld staat wie verantwoordelijk is voor het onderhoud van een openbare weg.



Vorige pagina

Pagina 23/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud

## 2.8. Duurzaamheid en klimaat

Vanuit de landelijke overheid komt er in het werkveld Duurzaamheid veel op de gemeenten af dat lokaal vertaald moet worden. De landelijke doelstellingen zijn fors en alleen door samen te werken binnen het ruimtelijk gebied kunnen we de uitdagingen op wonen, duurzaamheid, klimaat en stikstof slim combineren. Voor duurzaamheid en klimaat worden er wets- c.q. beleidswijzigingen verwacht die ingrijpend zijn. Denk hierbij aan:

- CO2 reductie in 2030 van 49% ten opzichte van 1990 naar minimaal 55%. In 2019 was deze reductie 25% in Ermelo.
- Een klimaatdoel voor circulaire economie en een ambities uitvoeringsprogramma. Dit is nieuw voor Ermelo.
- Een Nationaal Plan Energiesysteem 2050 --> hiervoor is Gelderland al met GEIS (Aanpak Gelders Energie Infrastructuur) gestart. De verdere uitwerking is nieuw voor Ermelo.
- Verduurzamen van miljoenen woningen en gebouwen. Voor Ermelo betekent dit meerdere wijkgerichte aanpakken zoals Wijk van de Toekomst en of een nieuw op te zetten doelgroep c.q. wijkaanpak.

Belangrijk in het werkveld duurzaamheid is dat voor het halen van klimaatdoelen innovatie nodig is, het "hoe" is niet bepaald. Bij duurzaamheid gaat het vaak om continu innoveren en verbeteren. Vanuit het rijk zijn middelen aangekondigd voor de uitvoeringskosten klimaatakkoord. Het gaat hierbij om:

- 2023: € 545.185
- 2024: € 550.130
- 2025: € 555.076

In de aankondiging is aangegeven dat deze middelen geformaliseerd worden in de mei circulaire van 2023.



Naam project of taak	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We ontwikkelen samen met partners het windpark Horst en Telgt	2023,2024,2025	Het windpark in Horst en Telgt gaat met 7 windmolens langs de A28 duurzame elektriciteit produceren voor ca. 42.125 huishoudens en zal naar verwachting in 2026 operationeel zijn. Dit is ook onderdeel van onze wettelijke taak om landelijke duurzaamheidsdoelstellingen te halen. In eerste instantie wordt ingezet op het vaststellen van het voorkeursalternatief, daarna wordt deze vertaald in een provinciaal inpassingsplan. De ontwikkeling vindt plaats samen met partners.
We zorgen voor een toekomstbestendig Veldzicht	2023,2024,2025	Het project richt zich op energiebesparing, CO2-vermindering, energietransitie, zon op dak, klimaatadaptatie en circulariteit op bedrijventerrein Veldzicht. Het doel is om in 2020 elektriciteit neutraal te zijn. Daarvoor is eind 2022 de Green Deal getekend. Begin 2023 wordt het onderzoek van Firan opgeleverd, waarna er een plan van aanpak voor het vervolg wordt opgesteld.
Opstellen visie en uitvoeringsprogramma Duurzaamheid en klimaatadaptatie	2023	Het huidige uitvoeringsprogramma duurzaamheid is verlopen. Gezien alle landelijke, provinciale en lokale ontwikkelingen bestaat de behoefte om eerst de visie te herzien om daarna een nieuw uitvoeringsprogramma op te stellen. Hierin wordt ook het schone lucht akkoord opgenomen.



Naam project of taak	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
Evaluatie inzet CO2 prestatieladder (certificering)	1e kwartaal 2023	De gemeente Ermelo zet stappen om de CO2-uitstoot te verminderen. Dat doen we momenteel door ons te laten certificeren door de CO2-prestatieladder. Met de CO2-Prestatieladder krijgt de organisatie inzicht in de eigen CO2-uitstoot.
Vervolg (regionaal) duurzaamheidsloket	Doorlopend.	Het Duurzaamheidsloket van de Noord-Veluwe geeft inwoners actuele informatie en nieuwsberichten rondom het thema duurzaamheid. Eind 2022 heeft de aanbesteding voor de komende jaren plaatsgevonden. Wijziging van leverancier vraagt begin 2023 extra inzet.
Uitvoering aan de Regionale Energie Strategie (RES)	2023	De Rijksoverheid heeft Nederland in 30 Regionale Energie Strategie (RES) regio's gedeeld. Ermelo valt onder de regio Noord-Veluwe. Elke regio moet een RES maken (en bijhouden). Hierin staat hoe de regio een bijdrage wil leveren aan het Klimaatakkoord. Er wordt gewerkt aan een RES 2.0
Uitvoering pilot de Wijk van de Toekomst	Doorlopend	Wijken van de Toekomst zijn gasloze wijken in Gelderland of wijken die daarnaar op weg zijn. In 2019 is Ermelo West aangewezen voor een pilot. In wijk West kijken we met bewoners hoe we stap voor stap van het aardgas af kunnen. Dat begint bij goed isoleren tot aan het installeren van een duurzame warmtevoorziening.
Invulling geven aan onze Transitievisie warmte	2023, 2024, 2025	De transitievisie warmte geeft richting in hoe we de komende jaren ons willen ontwikkelen naar energieneutraliteit. De transitie is voor alle wijken door de energiecrisis urgent. Om de benodigde versnelling te kunnen maken wordt in de regio Noord Veluwe samengewerkt aan een efficiënte en effectieve werkwijze op basis van woningkenmerken en doelgroepen.
Nationaal isolatie- programma	2023,2024,2025	Vanuit het Rijk is er geld beschikbaar gesteld om slechts geïsoleerde woningen (label E en minder) aan te pakken. Momenteel is nog veel onduidelijkheid over de specifieke vereisten.
Opstellen Lokaal Hitteplan	1e en 2e kwartaal 2023	Een hitteplan geeft aan welke maatregelen we als gemeente kunnen nemen om periodes met extreme hitte het hoofd te bieden. Dit is een opdracht van de provincie Gelderland.
Stimuleringslening	1e-2e kwartaal 2023	De stimuleringslening is een consumptieve lening voor verenigingen en andere non-profitorganisaties. De lening wordt verstrekt door Stimuleringsfonds Volkshuisvesting (SVn). De stimuleringslening moet worden herzien en de verordening moet worden aangepast..
Afweegkader grootschalige en kleinschalige duurzame energieopwek.	1e en 2e kwartaal 2023	Voor initiatiefnemers van grootschalige en kleinschalige duurzame energie opwek initiatieven moet het duidelijk zijn welke initiatieven in gemeente Ermelo kansrijk zijn, waarom en aan welke eisen moet worden voldaan. Ook inwoners die kleinschalige duurzame energie opwek willen realiseren op grond anders dan hun erf of woning krijgen sneller en beter antwoord op vragen. Ook zij weten hierdoor beter welke initiatieven kansrijk zijn.



## 3. Samen leven in Ermelo



Vorige pagina

Pagina 26/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud

### 3.1. Sociaal Domein

**Bestuurlijke ambitie: Ermelo is een zorgdorp en daar zijn we trots op. We willen het sterk groeiende gevoel van eenzaamheid bij veel van onze inwoners terugdringen. Om de kwaliteit van de zorg op peil te houden is het belangrijk dat deze betaalbaar blijft. We willen dat de school- gebouwen een duurzame en frisse uitstraling hebben waar het voor de leerlingen fijn is om te verblijven.**

Het Sociaal Domein is de samenleving. De samenleving in al zijn facetten met de (professionele) vrijwilligersorganisaties, het onderwijs, sport en cultuur. En de ondersteuning aan inwoners die het zonder ondersteuning niet redden. Het belangrijkste beleidsstuk waarin we de verschillende opgaven binnen het sociaal domein willen oppakken is de 'Nota sociaal domein' en de lokale uitvoeringsagenda. Hierin verbinden we een viertal opgaven en een tweetal overkoepelende thema's. De opgaven zijn *kansrijk opgroeien, op weg naar samenredzaamheid, zelfstandig thuis* en *perspectief op onbetaald werk*. Overkoepelend hierboven zijn acties op het gebied van 'de Toegang' tot het sociaal domein en positieve gezondheid (o.a. veerkracht en wendbaarheid). Hieronder geven we globaal de werkzaamheden die hieraan verbonden zijn weer:



**De toegang tot hulp en zorg moet duidelijk en eenvoudig zijn voor iedereen die het nodig heeft. Wanneer we samen optrekken zorgen we ervoor dat passende zorg en ondersteuning (van organisaties, de gemeente of de omgeving) op het goede moment bij de juiste mensen terecht komt.**

- Wethouder Sarath Hamstra

Naam project of taak	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
Samen met externe hulp de financiële ontwikkeling binnen het sociaal domein transparanter maken	2023	Dit project hebben we in 2022 opgestart, de uitvoering zal in het eerste halfjaar van 2023 plaatsvinden. Dit doen we zodat daar er meer financiële sturing mogelijk is.
We geven invulling aan de al bestaande kostenbesparing van € 1,9 miljoen in het Sociaal Domein, waarbij dit niet ten koste mag gaan van de meest kwetsbare inwoners	2023: onderzoek 2023 en verder: implementatie	We stellen een Nota Sociaal Domein op in samenwerking met Harderwijk, Zeewolde en Meerinzicht. Parallel hieraan werken we met externe ondersteuning aan meer inzicht in de financiën sociaal domein en (vervolgens) het opstellen van scenario's om invulling te geven aan de taakstelling. De uitkomsten hiervan worden meegenomen in de kadernota 2024. Met partners in de uitvoering geven we invulling aan het beleid via een lokale uitvoeringsagenda.
We zetten een verbetertraject 'Sturing en monitoring sociaal domein' in EHZM verband op	2023: doorlopend uitvoering verbetertraject	Om zowel de raad, het college als de organisatie in staat te stellen om beter te sturen en te monitoren wordt uitvoering gegeven aan een verbetertraject voor sturing en monitoring in het sociaal domein.

Naam project of taak	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We benutten de krapte op de arbeidsmarkt door meer mensen vanuit de bijstand aan het werk te helpen	2023: als onderdeel van de nota sociaal domein plan ontwikkelen	Meer mensen vanuit bijstand naar (on)betaald werk bewegen. Doorlopend: uitvoering participatiewet, samenwerking netwerkpartners o.a. Inclusief Groep, werkgeversloket.
We houden het aantal werkenden dat onder het sociaal minimum leeft zo laag mogelijk	2023:	In 2023 evalueren we het minimabeleid en zo nodig passen we deze aan, waarbij de economische ontwikkelingen, zoals inflatie (deels door stijgende energieprijzen), koopkrachtontwikkeling en mogelijke recessie worden meegenomen). Doorlopend: uitvoering minimabeleid en schuldhulpverlening
We zetten in op frisse en duurzame schoolgebouwen (inclusief kinderopvang en andere maatschappelijke functies) met een sterke wijkfunctie.	Doorlopend: uitvoering Integraal Huisvestingsplan	We zorgen hierin doorlopend voor de uitvoering van ons integraal huisvestingsplan. Ook gaan we kijken naar de nieuwbouw van het kind centrum Klokbeke/Augustinusschool.
We verminderen het aantal mensen dat zich eenzaam voelt in Ermelo	2023 en doorlopend	Dit is onderdeel van de nota sociaal domein, onder 'zelfstandig thuis'. In 2023 ontwikkelen we beleid ten behoeve van eenzaamheidsbestrijding. Doorlopend: uitvoering Wmo-beleid, maatschappelijke participatie
We organiseren meer ontmoetingen en zorgen voor een passend beweegaanbod en het bevorderen van een gezonde levensstijl door sport en spel	2023 en doorlopend	Er komt een nieuwe visie op speelbeleid. De kaders hiervoor zijn onderdeel van de Nota Sociaal Domein. De uitwerking vindt plaats in de uitvoeringsagenda. Doorlopend: samen met uitvoeringspartner Interactie voeren we het sportbeleid en sportakkoord uit. We ondersteunen verenigingen in het onderhoud (MOP).
We implementeren de methodiek van Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO)	2023, 2024, 2025, 2026	We starten met een vierjarig implementatietraject OKO, doorlopend tot en met 2026. Regionaal implementeren van OKO met ondersteuning van Trimbos Instituut. Doorlopend: verslavingspreventie binnen basis en voortgezet onderwijs. Hierin ook preventieve activiteiten gericht op risicogroepen.
We bieden passende ondersteuning in de thuissituatie van kwetsbare inwoners: van beschermd wonen naar een beschermd thuis	2023 e.v.	Naar verwachting is de ingangsdatum van de doordecentralisatie van beschermd wonen (van regiogemeenten naar lokale gemeenten) 1 januari 2024. Doorlopend: Lokaal en regionaal (preventief) aanbod creëren.
We maken een uitvoeringsprogramma sportbeleid	2023	Op basis van het tactisch plan sport volgt er een nieuw uitvoeringsprogramma sportbeleid wat aansluit bij de opgaven sociaal domein.



## 4. Samen ondernemen in Ermelo



Vorige pagina

Pagina 29/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud

## 4.1. Vitale Vakantieparken

Met circa tachtig vakantieparken heeft Ermelo de meeste verblijfsplaatsen op de Noord-Veluwe. Deze sector is daarmee van groot belang voor het welzijn en de welvaart van de gemeente. De sector staat echter ook onder druk. Het huidige aanbod van veel recreatieparken sluit niet meer aan bij de vraag van de consument. De gemeente Ermelo werkt daarom binnen het programma Vitale Vakantieparken samen met de recreatieondernemers om te bekijken wat nodig is om de verblijfsrecreatie sector te versterken en een divers en kwalitatief goed aanbod van vakantieparken te realiseren. Naast een regionaal samenwerkingsverband werken we lokaal samen met de parken aan vitalisering van de sector. Dit doen we langs twee sporen:

1. Het ontwikkelperspectief: op initiatief van de parken denken we mee over vraagstukken en onderzoeken we mogelijkheden voor groei.
2. Het transformatieperspectief: afhankelijk van de ligging van de parken en de wens van de parkeigenaren bekijken we of een functiewijziging wenselijk en mogelijk is. Hierbij hanteren we een gebiedsgerichte aanpak.

Het doel is om rond 2025 een toekomstperspectief te hebben voor alle parken. Om bovenstaande projecten uit te voeren is capaciteit en budget benodigd.

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We transformeren de Horsterhoeve naar wonen	2023,2024	Het recreatiepark De Horsterhoeve wordt getransformeerd naar een woonwijk met circa 266 woningen. Naar verwachting kan het bestemmingsplan in het tweede kwartaal van 2023 ter inzage worden gelegd.
We ontwikkelen beleid voor de recreatieparken in het buitengebied	2023	In Ermelo hebben we drie recreatieclusters waarvoor een toekomstperspectief is vastgelegd. Naast deze drie clusters zijn er nog circa 30 parken die verspreid over het grondgebied van Ermelo liggen. Naar aanleiding van een in 2021 aangenomen motie van de gemeenteraad, is beleid ontwikkeld met kaders voor een transformatie naar wonen of andere functies voor deze parken. Dit beleid wordt in het eerste kwartaal van 2023 met de parken besproken en ter inzage gelegd.
We transformeren parken cluster Horst naar wonen	2023	Op basis van de Omgevingsvisie recreatiecluster Horst worden 14 vakantieparken in Horst getransformeerd naar wonen. Dit doet elk park op zijn eigen tempo. Er lopen gedurende het jaar hiervoor verschillende bestemmingsplanprocedures.
We ontwikkelen een nieuw plan voor alle recreatieterreinen	2023	Om de recreatieondernemers meer flexibiliteit en mogelijkheden te geven wordt een nieuw plan opgesteld voor de recreatieterreinen. De raad en recreatieondernemers zijn hier nauw bij betrokken. In 2023 wordt het plan uitgewerkt.
We ontwikkelen een visie voor de transformatie van Gentenerf/Strokel	2023	Vijf recreatieparken hebben een verzoek gedaan om te transformeren naar wonen. Naast deze parken zijn met nog een aantal parken in het gebied Strokel gesprekken gevoerd over een transformatie naar wonen. Op dit moment maakt de visie een functiewijziging naar uitsluitend wonen niet mogelijk. Het is daarom nodig dat een visie met kaders wordt opgesteld voor de parken in dit gebied.
We maken een uitvoeringsstrategie cluster Tonsel	2023	Vanuit de Regio Deal is geld beschikbaar om een aantal gemeenten te ondersteunen bij het vitaliseren van de parken in een recreatiecluster. Voor Ermelo is dit het cluster Tonsel. Hierbij wordt een gebiedsregisseur ingezet. Er is sprake van cofinanciering, gemeenten betalen de helft van de kosten voor inhuur. Dit traject start in 2023 en loopt circa drie jaar met tussentijdse evaluatiemomenten.



Vorige pagina

Pagina 30/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud

Collegeprogramma gemeente Ermelo 2022 - 2026

## 4.2 Toerisme en Recreatie

Voor de gemeente Ermelo zijn toerisme en recreatie belangrijk. Ermelo heeft daarin ook heel wat te bieden. Het ligt goed gelegen aan de rand van de Veluwe, niet ver van het Veluwemeer. Bossen, heide, water en platteland wisselen elkaar af. Met bijna 90 vakantieparken heeft Ermelo de meeste verblijfsplaatsen in de Noord-Veluwe. Daarnaast kent Ermelo meer dan

25 dagrecreatievoorzieningen en 35 horecagelegenheden. Duidelijk dus dat deze sector heel belangrijk is voor de welvaart en welzijn van de gemeente. Naast de lokale activiteiten voor toerisme en recreatie is Ermelo gastheergemeente voor regionaal beleid op het gebied van toerisme en recreatie.

Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
<b>Lokaal</b>		
We ontwikkelen samen met de toeristische sector een nieuwe visie voor Toerisme & Recreatie	2023, samen met input toeristische sector	Samen met de recreatiesector ontwikkelen we een nieuwe visie voor toerisme & recreatie. Vanuit de visie wordt bepaald welke projecten we, naast de lopende activiteiten, worden uitgevoerd in de komende jaren. Focus ligt voor 2023 (e.v.) op ontwikkelen en uitvoeren van visie op recreatie en toerisme. Op basis van de visie vindt herijking van activiteiten en projecten plaats.
<b>Regionaal</b>		
We versterken de regionale samenwerking toerisme en recreatie op de Noord-Veluwe	Doorlopend	Door middel van een jaarplan hopen we elk jaar doorlopen doelen te bereiken naar aanleiding van de ambitie vanuit de VeluweAgenda 2030 en de Noord-Veluwse ambities Elk jaar wordt er een jaarplan vastgesteld.
We geven invulling aan het project Icoonjaar Hanze	2023	Met de iconjaren wordt er regionaal elk jaar stilgestaan en extra aandacht gevestigd op een onderdeel van de Veluwe, bijvoorbeeld De Hoge Veluwe of Hanze.
We stellen samen een uitvoeringstrategie op voor de Veluwse belevingsgebieden	2023	Door Veluwe op 1 zal er dit jaar een uitvoeringsstrategie vastgesteld worden voor de belevingsgebieden, Ermelo valt ook onder twee van deze belevingsgebieden.



Vorige pagina

Pagina 31/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud

## 4.3 Economie

**Bestuurlijke ambitie: Voor een gezonde lokale economie is een goede vestigingslocatie voor bedrijven essentieel. Uit een startnotitie van de Bedrijvenkring Ermelo (BKE) blijkt dit steeds moeilijker te worden. Het gaat ook om bedrijven die op een niet-toekomstbestendige locatie zijn gevestigd. De groei van deze bedrijven wordt daardoor beperkt. Om de lokale werkgelegenheid nu en in de toekomst goed te kunnen waarborgen hebben zij extra ruimte nodig.**

Regionaal gezien heeft Ermelo een sterke werkgelegenheidspositie. De collectieve dienstverlening (zorg en defensie) is de grootste sector. Daarnaast zijn recreatie en toerisme belangrijk voor de Ermelose economie. Ook is er veel dienstverlening en bedrijvigheid in de maakindustrie. Veel mensen die in Ermelo werken, komen uit Harderwijk en Zeewolde. In het algemeen is de diversiteit in de werkgelegenheid relatief groot. Deze gunstige werkgelegenheidssituatie in combinatie met de centrale ligging en het vele groen, maakt Ermelo aantrekkelijk om te wonen en om te ondernemen. Dit zijn belangrijke basisvoorwaarden voor een evenwichtige bevolkingssamenstelling en het behoud van jongeren. De komende jaren willen we aan de slag met de eerste fasen voor een duurzaam nieuw bedrijventerrein en het opstellen van een vernieuwd economisch programma.



Wat gaan we doen?	Wanneer gaan we dit doen?	Toelichting
We starten het proces om voor een duurzaam nieuw bedrijventerrein met directe aansluiting op de A28	2023	In het hybride-akkoord van het college is opgenomen dat er de komende jaren een nieuw bedrijventerrein wordt ontwikkeld met directe aansluiting naar de A28. Dit bedrijventerrein is bedoeld voor hervestiging van bedrijven op Kerkdennen, Veldzicht en verspreid liggende bedrijven die zich niet verder kunnen ontwikkelen. De eerste stappen in dit proces zijn het inzicht verkrijgen in de aanpak van het ontwikkelen van een dergelijk nieuw bedrijventerrein. Hierin worden zaken als de bestuurlijke keuzes, tijdslijn, volgorde van de procesgang, kosten en inrichting onderzocht.
We stellen een Lokaal Economisch Programma op	2023	Herontwikkeling van lokaal beleid is een strategische en inhoudelijke noodzaak: de behoefte hiervan is groot. Binnen het nieuw op te stellen economisch programma willen we breed het thema economie benaderen.



Vorige pagina

Pagina 32/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud



## 5. Monitoring, evaluatie en communicatie



Vorige pagina

Pagina 33/35

Volgende pagina



Terug naar inhoud

### Monitoring en evaluatie

In Ermelo is het gebruikelijk om op reguliere basis het gesprek aan te gaan als college en organisatie over de werkvoorraad en de bestuurlijke prioriteiten. Het is van belang dat we ons bewust zijn van de wisselwerking tussen beide onderwerpen. Door hier regelmatig het gesprek over aan te gaan en afspraken te maken willen we elke collegeperiode zo effectief mogelijk de bestuurlijke prioriteiten realiseren.

Daarom stellen we met dit collegeprogramma ook een werkwijze om te monitoren en te evalueren voor.

### Vorm van prioriteren

We willen onze bestuurlijke prioritering (nog) meer gaan koppelen aan onze planning en control cyclus (P&C).

De P&C cyclus is de programmatische en financiële vertaling van de speerpunten uit het coalitieakkoord op hoofdlijnen, vastgelegd in een Verordening van de gemeenteraad van de gemeente Ermelo houdende regels omtrent financiën (de Financiële verordening van de gemeente Ermelo, 2020). Om de P&C cyclus continu relevant te houden worden er op jaarbasis constant actuele wijzigingen doorgevoerd. Dit doen we op basis van een aantal bestuurlijke rapportages (berap) per jaar. Op basis van de bijgehouden actuele stukken van de cyclus kunnen de hoofdlijnen vervolgens worden besproken met het gehele college.

Aandachtspunt hierin is dat dit zich echter beperkt tot de bestuurlijke speerpunten. Om een vollediger beeld van de werkvoorraad te krijgen moeten ook de bekende hoofdlijnen van de

komende jaren (wat komt op gemeenteland af), net als eventuele actuele ontwikkelingen die van invloed zijn een plek krijgen.

Het college stuurt op dit moment (maximaal) zes bestuursrapportages per jaar naar de raad. In een berap wordt het meest actuele herziene financieel perspectief weergegeven ten opzichte van de vorige berap en de geldende meerjarenbegroting. Er wordt een rapportage per speerpunt over de afwijkingen op de onderdelen inhoud, financiën, planning en risico's gegeven. Er worden begrotingsaanpassingen gerapporteerd en mededelingen gedaan van het college aan de raad.

De nieuwe werkwijze die we willen gaan invoeren is om twee keer per jaar, aansluitende op de beraps, een meer inhoudelijke update naar de raad te kunnen sturen. Eén ervan kan uitstekend gebruikt worden als basis voor de Kadernota, waarin de politieke (nieuwe) wensen worden verzameld. Deze twee inhoudelijke uitgebreide bestuursrapportages kunnen vervolgens gebruikt worden voor een koppeling tussen realisatie en prioritering. Zo vormen deze twee rapportages de basis van het gesprek over prioritering tussen het college en de organisatie.

### Planning

Om gelijk te kunnen lopen met onze P&C cyclus willen we in de maanden april en oktober opnieuw het gesprek aangaan over onze prioritering. Hiermee lopen we gelijk met de voorbereidende plannings van de bestuursrapportages. Het collegeprogramma dient dan als overkoepelend document voor de verdere prioritering.



## Communicatie

Onze visie op communicatie is leidend bij wat we doen:

**Wij communiceren open, eerlijk en transparant. In begrijpelijke taal informeren we de inwoners van Ermelo over de zaken waarvan wij weten dat die voor hen relevant zijn. Dit doen we tijdig en volledig. Om dit goed te kunnen doen, houden we in de gaten wat er leeft en speelt in de samenleving en zorgen we waar mogelijk voor ruimte voor dialoog. Waar nodig passen we onze communicatie aan.**

De communicatie rondom het collegeprogramma is te verdelen in twee onderdelen: Allereerst, de communicatie over het collegeprogramma zelf en ten tweede de communicatie over en in alle verschillende projecten, processen en werkzaamheden die het programma

behelst. Met betrekking tot de communicatie óver dit collegeprogramma zorgen we voor in- en externe communicatie bij de verschillende 'mijlpalen' zoals vaststelling door het college en daarna door de raad. We stellen het programma beschikbaar via onze vaste kanalen en zorgen voor een duidelijke en toegankelijke toelichting hierbij (in beeld en/of schrift). De vormgeving van het programma ondersteunt de leesbaarheid en het overzicht. Ook bij de communicatie over de voortgang binnen het programma (bij de P&C momenten) zorgen we voor een duidelijke en toegankelijke 'stand van zaken.'

Met betrekking tot communicatie over alle verschillende projecten, processen en werkzaamheden :Bij een groot aantal projecten valt een deel van de communicatie binnen de integrale verantwoordelijkheid van de projectleider, beleidsambtenaar of inhoudsdeskundige. Dit geldt bijvoorbeeld voor het op de hoogte houden van (keten)partners, projectleden, collega's of bestuurders over de voortgang van een project.

Jaarlijks inventariseren we (bij bestuur en organisatie) de belangrijkste projecten in de verschillende domeinen. Deze projecten bekijken we o.a. op maatschappelijke en bestuurlijke impact en zwaarte in het coalitieakkoord, waarna we een prioritering in 'communicatie zwaarte' aangeven. Dit zijn de projecten of onderwerpen waar de communicatieadviseurs bij betrokken worden en waar zij ondersteuning bieden in het ontwikkelen en uitvoeren van (strategische, tactische en operationele) communicatie. Dit krijgt vorm in een jaarlijkse communicatiekalender. Hierbij houden we zoveel mogelijk rekening met het feit dat we niet alles kunnen voorspellen. Dit laat onverlet dat wanneer er onvoorzien veel communicatie inzet nodig is, dit kan betekenen dat andere projecten tijdelijk minder aandacht krijgen.

